



## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021





1

**Attractivité**

et

**Développement  
économique**



# L'ANNÉE 2021 : UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ AU PLUS PROCHE DES ENTREPRISES EN LIEN AVEC NOS PARTENAIRES POUR L'ÉCONOMIE ET LES EMPLOIS

## ENJEUX DE L'ANNÉE

Le paysage de l'écosystème du développement économique sur l'ensemble des 40 communes que compose Roannais Agglomération repose sur la création d'un **Guichet Unique Entreprise** avec une offre de services complète : aide à la création d'entreprise, accompagnement des projets de développement, anticipation des problématiques de transmission, prospection et ingénierie d'implantation de nouvelles entreprises extérieures au territoire, en lien avec l'ensemble des partenaires économiques locaux et régionaux.

Dans le contexte post-Covid et de rebond économique, il s'agit :

- > D'attirer ;
- > Recruter ;
- > Soutenir ;
- > Innover ;
- > Accompagner les entreprises dans leurs implantations et leurs développements.

## CHIFFRES CLÉS

**2,6 M€**

d'aides versées aux entreprises durant les périodes de fermeture administrative de nos entreprises dans le cadre de la crise Covid

**2 600**

entreprises bénéficiaires

**93 741 €**

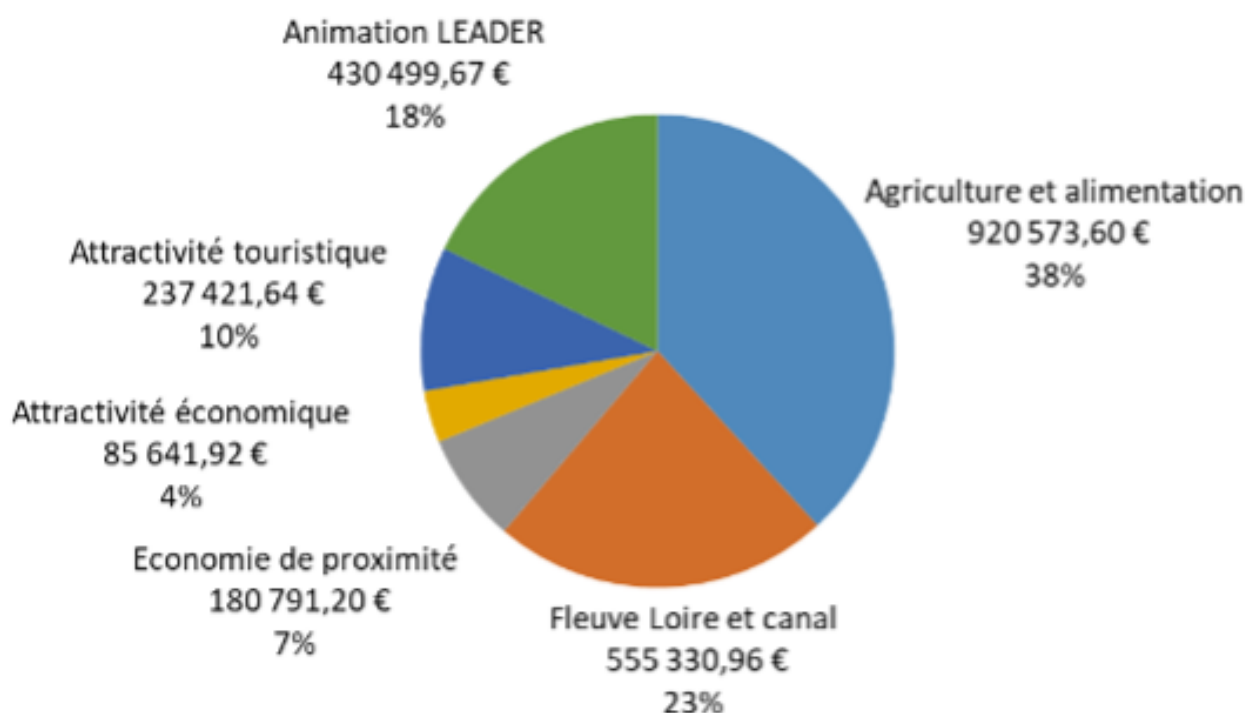
d'aides versées dans le cadre de l'appel à projets *Investissez malin* à 12 entreprises

**18 184 €**

d'aides versées dans le cadre de l'aide au commerce en milieu rural



## Répartition des crédits FEADER pour l'ensemble des dossiers déposés



Répartition des crédits FEADER pour l'ensemble des dossiers déposés |

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS EN MILIEU RURAL

Au cours de l'année 2021, 92 projets accompagnés :

- > diffusion de 17 offres de fonds de commerce à reprendre, 3 de locaux disponibles et 7 concernant des recherches de locaux pour des projets.
- > 6 créations et 8 reprises de commerces ou d'entreprises artisanales dont 5 gérances communales (Changy, Noailly, Sail-les-Bains, St-Haon-le-Vieux et Parigny), 2 locaux mis à disposition pour des projets, 2 Tiers Lieux accompagnés.
- > 11 nouveaux dossiers validés (sur 7 communes) pour des

aides à l'investissement en lien avec la Région (422 567€ d'investissements générés, 36 989 € d'aides de Roannais Agglomération permettant de mobiliser 73 978 € de subventions de la Région.

Quelques chiffres :

10 offres de fonds à reprendre et 7 offres de locaux disponibles diffusées, 5 recherches de locaux pour des projets, 5 gérances communales accompagnées (Parigny, Noailly, Saint-Haon-le-Vieux, Sail-les-Bains, Changy) induisant de très nombreux contacts et démarches, 7 nouveaux dossiers d'aide à l'investissement pour les TPE déposés et 5 dossiers antérieurs finalisés et mandatés.

Au cours de l'année, l'action conduite a permis de finaliser six reprises de commerces dans des communes rurales et une création.

À noter, l'émergence de 2 projets de « tiers lieux » (projet associatif intercommunal sur le territoire de La Pacaudière et projet privé sur Saint-Jean-Saint-Maurice).

### SUIVI DU PROGRAMME LEADER THÉMATISÉ « ÉCONOMIE DE PROXIMITÉ »

Roannais Agglomération est structure porteuse, pour l'ensemble de l'arrondissement de Roanne, du programme européen LEADER qui finance des actions publiques ou privées de développement rural.

63 dossiers ont été déposés, représentant 100% des 2 480 000 € alloués.

## POURSUITE DE L'AMÉNAGEMENT ET DE LA COMMERCIALISATION DES ZAE

### Poursuite des procédures préalables aux aménagements de ZAE :

- > Requalification de l'espace Valmy : réalisation des fouilles archéologiques sur l'espace Valmy et mise en place des compensations environnementales : transplantation des orchis bouc sur le site.
- > Réalisation de l'étude de compensations agricoles sur la Demi-Lieu Nord à Mably.
- > ECO PARC BONVERT : réalisation du diagnostic de fouilles sur les lots au nord (I et G).
- > Aménagement de la 1ère tranche (2 lots) de la ZA Mermoz à Roanne afin d'accueillir Nextloop France (Bouygues) qui construira un micro data center nécessaire au bon fonctionnement de la fibre et au futur déploiement de la 5G. Les 7 lots de la deuxième tranche seront aménagés dès que 50% des lots seront pré-commercialisés. Cette zone a vocation à accueillir des activités artisanales ou de services, notamment des activités utiles aux habitants et salariés du centre-ville.
- > ZOOM SUR LE NUMERIPARC : pour la première fois, le Numériparc affiche complet.
  - 31 entreprises locataires (dont 15 de la filière numérique) et 108 emplois. Sur 2021, 9 entrées ont eu lieu dont 4 en pépinière. 8 sorties ont été dénombrées dont 5 positives (installation sur le territoire avec créations d'emplois).
- > L'offre d'accompagnement s'est étoffée avec 9 animations réalisées.
  - Entrées, en hôtel d'entreprises : CAMELEON SERVICE, CAPORGA, CLE INGENIERIE, FL ENGINEERING, ETS FORESTIERS FRERES, INEXOM, et en pépinière : LEFTEO, PROCESSING MDIA, ZHULI.



Le NumériParc I

- Sorties : ADIS (abandon projet de création), ATAT (positive), Be-LOGIK (arrêt société), CALLIDE TECHNOLOGIES (positive), CEFARO (positive), EUROPEAN PLANET (abandon projet de création), ONEVALUE (positive).
- > Cessions et implantations d'entreprises sur les Zones d'activités économiques :
  - Zone d'activité de Nexter à MABLY :
    - Pour 2 850 000 €, cession à la société Mably Leclerc 2021 (Anahome Immobilier) d'un terrain de 42 187 m<sup>2</sup> dont une partie du bâtiment n°104 du bâtiment Leclerc, soit 17 730 m<sup>2</sup> en rez-de-chaussée et 730 m<sup>2</sup> en R+1, situé au lieu-dit Les Essarts à Mably afin de favoriser le développement de l'activité de la société de gestion foncière de biens immobiliers industriels et tertiaire sur le territoire.
  - Bâtiment économique MECALOG à Roanne :
    - Pour 2 000 000 €, cession à la société BPIFRANCE et BPCE LEASE IMMO (Maison-haute), locataire en place, de deux lots de la copropriété du bâtiment MECALOG, 2 rue de Bapaume à Roanne, lot n°1 d'un terrain de 6 687 m<sup>2</sup>, et lot n°106 d'un local commercial ou industriel d'une superficie de 6 803 m<sup>2</sup> ; afin de pérenniser son activité de logistique sur le site.
- Zone d'activité « Les Royaux » à Lentigny :
  - Pour 54 300 €, cession à la société Vert Avenir (SHADOW) du lot n°6, terrain représentant une surface de 2 172 m<sup>2</sup>, pour la construction d'un bâtiment à vocation de bureaux et de dépôts liés à son activité d'entretien et de création d'espaces verts.
- Zone ÉCO PARC Bonvert :
  - La SAS Bonvert a cédé 11 hectares à la société Market Maker pour un projet d'implantation de 50 000 m<sup>2</sup> de bâtiment logistique ; les toitures seront équipées de panneaux photovoltaïques.

### ACTIONS - PROSPECTION ET MARKETING TERRITORIAL

- > Actions de promotion du territoire : Par ces actions, la visibilité du Roannais sur la scène régionale est tangible :
  - 1 communiqué de presse valorisant le dynamisme culturel sur l'exposition « Jean Puy – Ambroise Volland : Un fauve et son marchand » au musée Déchelette - mai 2021.
  - 16 retombées médias dans la presse traditionnelle généraliste nationale et locale.
  - 1 campagne d'attractivité d'envergure auprès des télétravailleurs Lyonnais - juin à septembre 2021 « Votre nouvelle vie commence à Roanne ».

- Près de 9 millions de personnes touchées par la campagne dont un reportage BFM TV Lyon.
- Un dossier de presse, accompagné d'un communiqué de presse ont été réalisés pour présenter les atouts du Roannais pour y télétravailler et s'y installer, en mettant également en avant la démarche de « 1000€ offerts d'aide au déménagement pour 3 familles d'actifs -télétravailleurs venues de métropoles ».
- Animation des réseaux sociaux de la marque de territoire Roanne Tout Simplement® rythmée par les lundis de l'emploi, actualités économiques... 3 192 abonnés Facebook® et 1072 LinkedIn®.
- 2 cessions d'Accueils des nouveaux arrivants à l'office du tourisme via l'envoi de courriers de bienvenue pour accueillir les habitants nouvellement installés sur le Roannais.
- Installation de près de 50 foyers en moyenne par mois sur Roannais Agglomération.
- > Actions de prospection exogène - Extérieur à Roannais Agglomération
  - Des actions de prospection d'entreprises exogènes pour l'installation de nouveaux porteurs de projets : investisseurs, entreprises, talents et salariés sont menées.
  - 1 participation à la 2e édition du salon Carrefour de l'Immobilier d'Entreprises (CIEL) les 6 et 7/10 au Palais de la Bourse à Lyon via un stand qui a permis plusieurs

visites du territoire avec des promoteurs / investisseurs et contractants généraux.

- Sur 49 projets d'implantations exogènes détectés et dossiers d'instruction, des visites de territoire ont été effectuées pour 8 porteurs de projets. 4 implantations ont abouti par de la prospection en directe : Institut de Soudure, Nacarat Formation, Market Maker et Anne-Marie Conseil.

#### ACTIONS EMPLOI

- > Une offre de services pour favoriser le bassin d'emploi et renforcer le tissu économique du Roannais :
  - Animation de la plateforme [www.emploiaggloroanne.fr](http://www.emploiaggloroanne.fr) et relai via les réseaux sociaux « Les lundis de l'emploi ». Près de 2 000 visites / mois en moyenne en 2021.
  - Via la Convention avec Pôle Emploi : accompagnement de l'emploi du conjoint avec des sorties positives.
  - Via la Convention avec l'APEC : 7 conférences ou Web ateliers de pratiques RH (20 participants), ainsi que 14 demandeurs d'emplois accompagnés dans le cadre du dispositif « Nouveaux Horizons » en 2021.
  - Animation de 2 « Groupes emplois » constitués de DRH et/ou dirigeants autour d'un réseau local d'une cinquantaine d'entreprises impliquées pour trouver des solutions à leurs problématiques liées aux recrutements.

## CHIFFRES CLÉS

**121 934 €**

d'aides versées dans le cadre de l'appel à projets Investissez malins à 24 entreprises

**36 989 €**

d'aides versées dans le cadre de l'aide au commerce en milieu rural

**7 500 €**

d'aides versées dans le cadre de l'appel à projet Permanent innovation

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### CONSOMMATION RESPONSABLE APPEL À PROJETS « INVESTISSEZ MALIN »



Pour accompagner les entreprises, Roannais Agglomération propose un dispositif local d'aide aux éco-investissements ayant un impact énergétique ou environnemental significatif et/ou étant liés à une approche d'éco-conception.



- Participation au pilotage de la Bourse aux stages Étudiants de décembre 2021 au salon des Métiers et des Formations

## ACTIONS DE SOUTIEN À L'INNOVATION

Le fonds communautaire innovation permet de soutenir des projets innovants collectifs via le cofinancement de projets retenus par l'État ou des projets individuels. Roannais Agglomération propose une offre packagée. 7 partenaires publics et privés se sont réunis autour de Roannais Agglomération. 2 projets retenus pour 7500 € de subvention et 2 aides au prototype.

Un incubateur destiné aux entrepreneurs ayant un projet visant à répondre à une problématique locale, sociale ou encore environnementale a été initié en partenariat avec Ronalpia et les autres intercommunalités roannaises. 6 porteurs de projets ont été accompagnés dont 3 sur Roannais Agglomération. 2 projets ont abouti :

- L'installation à Saint-Jean-Saint-Maurice de la distillerie Vert de Cœur même si le projet de développement d'une offre culturelle et multi activités est repoussée.
- L'association Chez Ailes qui s'est installée également à Saint-Jean-Saint-Maurice et pourra accueillir des femmes victimes de violences.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### DÉVELOPPEMENT DES MODS DE PRODUCTION ET DE CONSOMMATION RESPONSABLES



Déploiement du référentiel  
**Économie Circulaire**  
Action collective pour les territoires  
en Auvergne-Rhône-Alpes

### Responsabilité dans la production des acteurs économiques

- Écologie Industrielle et Territoriale : Roannais Agglomération en partenariat avec la CCI et l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat intervient auprès des entreprises dans le cadre du programme EDEL (Energie Durable dans le Entreprises de la Loire). Plusieurs entreprises du territoire ont bénéficié de visites énergies et d'un accompagnement gratuit à la mise en œuvre de leurs projets en 2021.
- Un catalogue de solutions a été élaboré à destination de l'ensemble des entreprises en ligne sur le site Internet de Roannais Agglomération et des chambres consulaires, puis envoyé en version dématérialisée à toutes les entreprises du territoire. Ce dernier a pour objectif de lister l'ensemble des prestataires existants sur le territoire pouvant apporter une solution aux entreprises sur la gestion de leur flux : eau, déchet, énergie et mobilité / transport RH.
- La candidature de Roannais Agglomération a été retenue par l'ADEME et la Région pour être un territoire accompagné vers la labellisation Économie Circulaire. L'ADEME a lancé un référentiel d'actions pour les territoires, base d'un dispositif national de labellisation des démarches en faveur d'une économie circulaire. Après avoir candidaté à cet appel à projet, Roannais Agglomération est lauréat du déploiement du Référentiel Économie Circulaire avec un profil « avancé » retenu par l'ADEME. De ce fait, la collectivité bénéficie d'un accompagnement adapté à ses besoins, permettant de réaliser un état des lieux, de construire une vision stratégique et identifier des actions concrètes pour lancer ou poursuivre la démarche.

# L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, LA FORMATION ET LA RECHERCHE AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT DU TER- RITOIRE

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Contribuer à renouveler la vie étudiante avec un évènement fédérateur de rentrée.
- > Soutenir l'offre de formation post-bac.
- > Implanter des établissements pour élargir l'offre sur le roannais.

I Bâtiment en construction près du Campus



## CHIFFRES CLÉS

**2 800**

étudiants post-bac  
sur le Roannais

**15**

établissements  
d'enseignement supérieur

**72**

parcours de formation

## BUDGET

SOUTIEN AUX  
ÉTABLISSEMENTS  
D'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR EN  
FONCTIONNEMENT **493 000 €**

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### CONTRIBUER À RENOUVELER LA VIE ÉTUDIANTE AVEC UN ÉVÈNEMENT FÉDÉRATEUR DE RENTRÉE : INTEG'ROANNE

- > Évènement qui a pour but de favoriser l'intégration des étudiants dans la ville, leur faire découvrir les services et les rendre visibles auprès des commerçants et citoyens.
- > Organisation et portage par Roannais Agglomération en partenariat avec l'Université Jean Monnet d'un évènement d'intégration de rentrée organisé le 29 septembre 2021 pour sa première édition.
- > Rallye dans la ville, stands et jeux sur l'esplanade avec concert aux Mardis du Grand Marais.
- > 250 participants, 10 défis dans la ville.

### SOUTENIR L'OFFRE DE FORMATION POST-BAC

- > Poursuite des travaux sur le campus, 12 avenue de Paris qui vise à consolider sa situation géographique, offrir des locaux neufs et un cadre

d'études qualitatif aux étudiants mais également à accueillir de nouvelles formations sur le territoire.

- > Lancement d'une dynamique de réseau européen avec l'Association des villes universitaires de France pour soutenir les mobilités des étudiants à travers l'Europe et encourager les partenariats transfrontaliers.

### IMPLANter DES ÉTABLISSEMENTS POUR ÉLARGIR L'OFFRE SUR LE ROANNAIS

- > Arrivée du CNAM à Roanne au Centre Pierre Mendès France
- > 4 axes prioritairement définis : proposer des formations de niveau Bac +3 sur les métiers de l'entrepreneuriat et le traitement des déchets, développer un partenariat avec les acteurs de la formation localement, proposer une formation bac+1 sur le pilotage de ligne de production, déployer une offre de formation continue.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans le cadre du projet de : « Regroupement des formations sur le campus Pierre Mendès France » visant à démolir un ancien bâtiment pour construire un nouveau bâtiment universitaire, une démarche exemplaire de valorisation et de réemploi des éléments déconstruits, 84 % des matériaux ont pu être valorisés ou recyclés. Cette démarche s'est accompagnée d'un grand nombre d'heures d'insertion réalisées, qui ont pu contribuer au retour à l'emploi de publics prioritaires, 4131 heures ont été réalisées sur la durée du chantier, soit un dépassement de plus de 1646 heures.



! Réemploi d'une ancienne porte du 12 avenue de Paris dans une ferme du Roannais



# L'INNOVATION AU SERVICE DU TERRITOIRE



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Structurer et stabiliser l'offre de service auprès des entreprises et des acteurs de l'enseignement supérieur.
- > Promouvoir les savoirs faire du FabLab à travers une communication efficace traduisant ainsi sa crédibilité auprès des acteurs de l'économie.
- > Engager des partenariats avec les acteurs économiques et les acteurs de l'enseignement supérieur.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le FabLab entre dans une démarche éco responsable vis-à-vis de ses déchets.

Le FabLab a entamé la construction de 2 machines permettant de revaloriser les déchets plastiques en impressions 3D soit :

1 - Une broyeuse de plastique en partenariat avec le lycée Carnot afin de réduire les déchets en fragments.

2- une presse permettant d'injecter du plastique à travers des moules

En complément, le FabLab change ses pratiques et a choisi du fil made in France 100% bio-sourcé à partir de 2021.

I Séance de cocréation d'un panneau interactif avec le département de la Loire



## ZOOM

### INSTALLATION DE CARTES TACTILES DANS LE CADRE DE L'EXPOSITION « À CIEL OUVERT » ORGANISÉE PAR LA VILLE DE RIORGES.

Ces panneaux à destination des personnes malvoyantes permettent d'appréhender les oeuvres présentes sur le parcours d'une manière différente. Ces cartes ont été entièrement réalisés au FabLab en collaboration avec le service culture de la ville de Riorges.



## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Participation à l'action **LEADER** pour l'accompagnement des entreprises en milieu rural
- > Organisation de plusieurs formations inter FabLab favorisant l'échange de compétences entre structures.
- > Création d'un poste d'autoformation pour les adhérents du Fablab.
- > Projets marquants
  - Développement d'un « flycase » destiné à l'animation autour du jeu vidéo avec la médiathèque (pieds de télé sur rails/rangements spécifiques/sécurisation contre le vol de la console de jeux)
  - Développement d'une gamme de produits nouveaux (dessin, impressions 3D, réalisation de moules) avec le service R&D de Révillon Chocolatier.
  - Développement d'outillages non existants pour plusieurs artisans du Roannais. Ex : outil de traçage de gabarits destiné à la confection de chapeaux de type canotier, outil permettant des marquages de fromages ou encore un gabarit de découpe pour la confection de chaussures.

## CHIFFRES CLÉS

# 28

adhésions entreprises (Stilla, MKI, Bragelottes Games, Renault Trucks...)

# 59

adhésions de particuliers

# 3

services adhérents

## ■ BUDGET

BUDGET EN 2021	220 000 €
SUBVENTION OBTENUS DANS LE CADRE DU PROGRAMME LEADER	7 800 €



# ÉVÈNEMENTIELS ÉCONOMIQUES ET NUMÉRIQUES



1<sup>6</sup> édition du salon « L'instant numérique »  
Au cœur du salon - L'espace Agora

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Accompagner l'écosystème numérique local par l'organisation de webinaires thématiques
- > Faciliter les liens jeunes/entreprises en organisant une Bourse aux stages étudiants :

Organiser la Bourse aux stages étudiants à l'occasion du salon des métiers et des formations du 16 décembre 2021 dans le cadre de la convention entre Roannais Agglomération et l'association 3E.



1<sup>6</sup> édition du salon « L'instant numérique »  
Le village Innovation - Showroom



## ACTIONS DE L'ANNÉE

### LE SALON L'INSTANT NUMÉRIQUE

Les co-organisateur ont décidé de reporter l'évènement de février 2021 compte tenu des contraintes sanitaires Covid et d'organiser des webinaires sur 2021. Deux webinaires ont été organisés :

- > 04-02-2021 : transformation numérique, partager de bonnes pratiques pour se réinventer.
- > 07-05-2021 : booster son e-commerce ! partage d'expériences.

### LA BOURSE AUX STAGES DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

La Bourse aux stages de l'Enseignement Supérieur s'est déroulée lors du salon des métiers et des formations, le 16 décembre 2021 de 13h30 à 18h.

Le principe de cette bourse est de faciliter la mise en relation entre des entreprises en recherche de stagiaires et des étudiants souhaitant réaliser un stage (post-bac). Les entreprises déposent des offres de stage sur la plateforme [emploi.aggloroanne.fr](http://emploi.aggloroanne.fr). Les étudiants intéressés rencontrent les entreprises dans le cadre de RDV de 10/15mn type « job dating » le jour de l'évènement.

Les principales actions préparatoires ont consisté à :

- Coordonner les différents intervenants, mobiliser les entreprises, les établissements d'enseignement et les étudiants.
- Identifier l'organisation et les ressources informatiques pour gérer l'évènement : plateforme [emploi.aggloroanne.fr](http://emploi.aggloroanne.fr) (dépôt des offres de stage par les entreprises), site internet du salon des métiers et des formations (onglet Bourse aux stages).
- Communiquer et valoriser la manifestation.
- Entretenir des relations avec l'exploitant - Scarabée : précision des besoins, plan d'implantation.

- Intégrer l'EPN à l'évènement.
- Travailler en coordination avec la chargée de mission de 3E pour une bonne coordination avec le salon de métiers et de formation.
- Organiser la mise en relation entreprise - étudiant le jour de la manifestation.
- Réaliser l'enquête de satisfaction ; bilan.

18 entreprises ont participé à l'évènement, 80 RDV ont été organisés entre entreprises et étudiants ; 33 offres de stage ont été affichées.



## CHIFFRES CLÉS

SALON L'INSTANT NUMÉRIQUE : WEBINAIRES SUR 2021

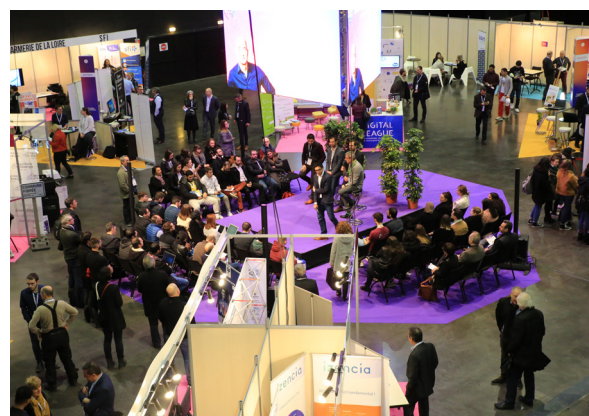
BOURSE AUX STAGES ÉTUDIANTS :

18

entreprises

80

rendez-vous entre étudiants et entreprises



6<sup>e</sup> édition du salon « L'instant numérique »  
L'espace Agora - Les conférences

# UNE POLITIQUE FAMILIALE DE PROXIMITÉ



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Réorganiser l'action des LAEP pour un meilleur maillage du territoire ;
- > Renforcer la démarche d'accompagnement des parents dans leur recherche d'un mode d'accueil ;
- > Réaffirmer le soutien financier aux 15 associations gestionnaires de crèches ;
- > Poursuivre les missions de professionnalisation des assistants maternels et de soutien aux parents.



I Démarche simplifiée - Un nouveau service en ligne pour les parents

## CHIFFRES CLÉS

# 850 000 €

de subventions de fonctionnement versées aux crèches associatives

Lancée en septembre 2020, la démarche simplifiée pour un mode d'accueil a donné lieu à

# 1800

demandes en ligne au 31/12/21.

# 228

familles différentes ont poussé la porte des LAEP

I Démarche simplifiée





---

## ACTIONS DE L'ANNÉE

---

### L'ANNÉE 2021 FÛT ENCORE IMPACTÉE PAR LE CONTEXTE COVID.

Les animatrices du RIAPE et des Relais de proximité ont maintenu le lien avec les assistantes maternelles et les familles que ce soit par le biais de l'accueil physique, téléphonique ou par visio lors des périodes de confinement. Le retour en temps collectif des assistantes maternelles a été favorisé par le contexte plus serein à la rentrée 2021.

À Noël, le RPE de Mably a réalisé un spectacle de Noël avec les assistantes maternelles ; spectacle qui a été filmé et mis à disposition des familles.

Les LAEP ont maintenu l'ensemble de leurs accueils durant l'année, ce qui a permis de proposer un soutien important aux familles dans un contexte où les situations d'isolement ont été plus marquées.

Les LAEP ont engagé une réflexion afin de réfléchir leur action sur l'ensemble du territoire et proposer ainsi des accueils aux familles d'enfants de moins de 6 ans en milieu rural.

Cette réorganisation sera finalisée en 2022 avec la volonté de proposer un pôle LAEP sur Roannais Agglomération.

### DÉMARCHE SIMPLIFIÉE POUR LA RECHERCHE D'UN MODE D'ACCUEIL

Depuis sa mise en place en septembre 2020, la procédure de démarche simplifiée du mode d'accueil a enregistré près de 1 800 demandes. Elle permet un traitement des demandes harmonisé et articulé entre les crèches et le RIAPE ; un meilleur accompagnement des parents ; une amélioration quant à l'observation des besoins des familles.

Le travail d'animation se poursuit avec les partenaires engagés dans cette démarche et la volonté de proposer, dès 2022, des réunions d'information aux familles sur l'offre de service.

### CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE (CTG) AVEC LA CAF

Partenariat entre la CAF, 10 communes et Roannais Agglomération, la CTG est une démarche de co-construction d'un projet de territoire partenarial.

2021 a été l'occasion de définir un plan d'actions plus précis. Ainsi, 8 fiches actions sont en cours de rédaction avec pour objectif de mieux répondre aux attentes et besoins de la population dans une logique d'intervention globale sur 8 thématiques définies : Enfance, Jeunesse, Logement, Aide à domicile, Accès aux droits – inclusion numérique, Accompagnement à la parentalité, Animation de la vie sociale et Handicap.

Un enjeu de près de 2 M€ de recettes pour le territoire (communes, EPCI et associations).



# UNE POLITIQUE FAMILIALE DE PROXIMITÉ



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Adapter l'offre de service au contexte sanitaire ;
- > Renforcer l'accompagnement des associations ;
- > Maintenir une offre de qualité et diversifiée dans les accueils de loisirs dans un souci de continuité éducative plus que jamais essentielle.

### I Activité neige



### I Activité abeilles





| Atribus graffé par les ados

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ENTRE COVID ET RETOUR À LA NORMALE

Les enfants des personnels prioritaires ont été accueillis pendant les vacances de printemps lors du dernier confinement par les agents de Roannais Agglomération sur le site de Renaison.

Des projets ont pu être menés en transversalité comme la participation au premier festival du livre jeunesse en pays roannais sur le thème « mers et merveilles », le projet « conte et oralité » sur le site de loisirs de Lentigny en lien avec la médiathèque de Roannais Agglomération et les écoles de Villemontais et Lentigny, et la réalisation de cartes de Noël pour les personnes en situation d'extrême précarité dans le cadre de l'opération « Boîtes de Noël » en Roannais.



| Projet mers et merveilles

### 11-17 ANS

Tout comme pour les plus jeunes, l'accueil des ados a pu reprendre en respectant un protocole renforcé. Un groupe de jeunes a souhaité s'investir dans un projet de solidarité au bénéfice de la SPA, les camps ont pu à nouveau être proposés aux jeunes. Un atribus a été graffé par les ados à Pouilly-les-Nonains.

L'accompagnement des centres de loisirs associatifs a également été renforcé, notamment dans l'adaptation des fonctionnements, ainsi qu'une veille active sur les protocoles et leur évolution en particulier dans les activités sportives.

### PROJETS JEUNES

Malgré le contexte, des projets collaboratifs ont été travaillés : Ville et Interco Amie des Enfants et Formation des délégués collégiés et lycées en partenariat avec le service jeunesse de Roanne. Le dispositif Promeneurs Du Net, porté par la Caisse d'Allocations Familiales permet à l'animatrice jeunesse de poursuivre en ligne son travail réalisé sur le terrain et offre une présence éducative dans la « rue numérique ». Elle coanime avec les animateurs de l'Espace numérique des interventions dans les établissements scolaires sur le cyberharcèlement.

### AUDIT DES POLITIQUES JEUNESSE

Un projet transversal avec l'IREPS sur les compétences psychosociales a vu le jour avec une demi-journée de sensibilisation pour l'ensemble des agents du service Familiales et une journée de formation pour 10 agents qui ont souhaité aller plus loin dans la réflexion. Des soirées seront proposées en 2022 aux professionnels de la petite enfance, de l'enfance et de la jeunesse.

## CHIFFRES CLÉS

**728**

enfants et jeunes ont participé à une activité de l'unité enfance jeunesse en 2021.

**21**

communes de Roannais Agglomération représentées

**54**

animateurs vacataires ou stagiaires

Les

**7**

associations de loisirs ont participé à des activités mutualisées



# DEUXIÈME PARTIE DU PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT

---



| Logement vacant avant travaux



| Logement réhabilité et remis sur le marché

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Poursuite d'une étude sur la vacance du parc privé (enquête auprès des propriétaires)
- > Poursuite d'une étude pré-opérationnelle habitat sur le périmètre ORT (opération de revitalisation du territoire) cœur de ville pour la mise en place d'une OPAH de renouvellement urbain.
- > Poursuite de l'accompagnement du parc privé en terme de rénovation/réhabilitation du parc existant en lien avec les enjeux du territoire

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### LAURÉAT DE L'APPEL À MANIFESTATION « ZÉRO LOGEMENT VACANT »

### TRAVAIL SUR LA FICHE ACTION RETENUE AU SEIN DE LA CTG «HANDICAP ET LOGEMENT»

### ACCOMPAGNEMENT À LA REMISE SUR LE MARCHÉ DE LOGEMENTS VACANTS DEPUIS PLUS DE 2 ANS

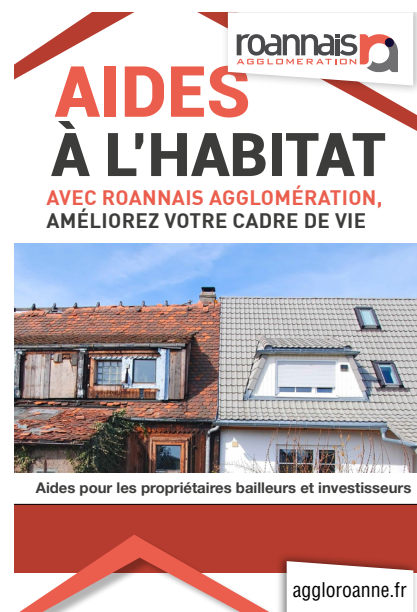
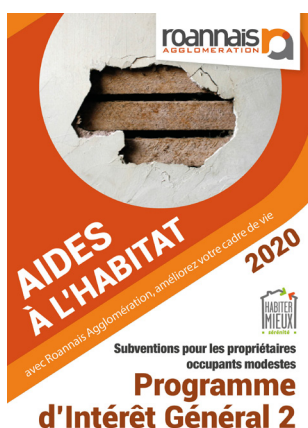
68 logements vacants remis sur le marché ; 1.1 millions de travaux générés ; 320 000 € de subventions versées.

### ACCOMPAGNEMENT À LA RÉHABILITATION DES LOGEMENTS

117 logements réhabilités ; 2,4 millions d'euros de travaux générés, 400 000 € de subventions versées

### ACCOMPAGNEMENT DU PUBLIC MODESTE POUR LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE ET/OU L'ADAPTATION DE LEUR LOGEMENT

190 logements aidés ; 2,7 millions d'euros de travaux générés, 190 000 € de subventions versées



| Aides à l'habitat de l'aggl

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'Agglomération subventionne, via les règlements habitat des travaux de rénovation énergétique. Le gain énergétique moyen constaté sur l'ensemble des projets est de 39 % pour les propriétaires occupants et de 33 % pour les propriétaires bailleurs.



# LA SANTÉ : DES RÉPONSES ADAPTÉES AUX ÉVOLUTIONS DES BESOINS EN SANTÉ



Atelier « Sport sur ordonnance »

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Lutter activement contre la Covid-19
- > Renforcer les accompagnements dans un contexte de post crise sanitaire
- > Développer l'éducation en santé environnement, comme enjeu actuel et à venir
- > Faire de la santé mentale et du bien-être une priorité

## CHIFFRES CLÉS

Centre de vaccination :

**178 673**

doses administrées en 2021

Sport santé :

**22**

séances réalisées chaque semaine, au plus près des Roannais

Santé mentale : plus de

**50**

acteurs impliqués pour proposer conjointement des solutions adaptées en matière de parcours de soins et de parcours de vie en santé mentale

## ■ BUDGET

FINANCEMENTS OBTENUS POUR LA THÉMATIQUE « SANTÉ MENTALE » 30 000 €

FINANCEMENTS OBTENUS POUR LES ACTIONS DE PREVENTION, NOTAMMENT PAR L'ARS ET LA CONFERENCE DES FINANCEURS POUR LA PREVENTION ET L'AUTONOMIE DE LA LOIRE 28 000 €

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Mise en place d'un centre de vaccination de grande ampleur.
- > Développement d'activités de proximité à destination des publics fragiles, les seniors en particulier notamment en sport santé : Roannais Agglomération récompensé par le Label « Maison sport santé ».
- > Ronnais Agglomeraire : alimentation saine et durable dans le Roannais
- > Priorisation d'actions en faveur de la santé mentale

Alimentation durable et locale dès le plus jeune âge |



## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### DÉVELOPPER UNE DÉMARCHÉ D'ÉDUCATION EN SANTÉ ENVIRONNEMENT, EN PARTICULIER SUR LE SUJET DE L'ALIMENTATION

Les liens entre la santé et l'environnement sont aujourd'hui clairement établis et préoccupent à la fois les pouvoirs publics, les acteurs associatifs et les citoyens qui doivent pouvoir comprendre, s'exprimer, participer et agir. Pour cela, un accompagnement au niveau individuel et au niveau collectif est mis en place par le service santé.

## ZOOM

### ROANNAIS AGGLOMÉRAIRE :

Sensibiliser et informer le grand public, accompagner les élus, outiller les acteurs éducatifs.

Ainsi, le service santé a organisé l'évènement «Roannais Agglomeraire» avec 5 actions :

- > Sensibilisation des élus : 17 communes représentées
- > Sensibilisation des responsables de structures collectives/cuisiniers : 7 communes représentées
- > Formation des acteurs éducatifs : 9 communes représentées
- > Animations scolaires : 234 participants dont 223 élèves et 11 adultes
- > Stands animés pour le grand public : 10 stands différents

# MÉDIATION SANTÉ

## QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

### ENJEUX DE L'ANNÉE

L'activité de médiation santé Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV) s'articule autour de deux axes majeurs :

- > atteindre les habitants et les ressources de santé, les connaître et s'en faire connaître
- > favoriser leur rapprochement par des médiations personnalisées

En 2021, la présence de proximité du médiateur santé et la connaissance des habitants qu'elle apporte ont été tout particulièrement mobilisées pour agir face à la pandémie de Covid-19 et ses conséquences.

### ACTIONS DE L'ANNÉE

#### PRÉSENCE ACTIVE DE PROXIMITÉ

Les permanences en Maison France Service, les déplacements de proximité et la présence active de paliers facilitent l'atteinte des habitants QPV y compris les plus en difficulté.

#### BUREAU MOBILE OUVERT

En 2021, certaines tâches de bureautique et réunions partenariales de la médiation santé ont été réalisées aux pieds des immeubles QPV en utilisant le mobilier urbain. Cette innovation « hors les murs » accroît la proximité avec les quartiers tout en limitant également les risques de contamination Covid en période de pic épidémique.

### CHIFFRES CLÉS

**454**

logements atteints en présence active de paliers en 2021, 2207 au total

**230**

habitants rencontrés par ce moyen cette année, 1044 depuis le début de l'action





Le Bureau Mobile Ouvert permet d'optimiser les tâches de la médiation santé en les réunissant.

## ZOOM

### OPÉRATION DE PRÉ-VENTION COVID EN QPV

A la demande de l'Etat, la médiation santé Quartiers Prioritaires a collaboré activement à la mise en œuvre d'actions de prévention Covid dans chaque QPV afin d'aider les habitants à faire face aux vagues de contaminations. La connaissance des QPV et des ressources locales de santé par le médiateur santé a permis de rendre plus efficaces les interventions des équipes de la Croix-Rouge en apportant informations et tests de dépistage au plus près des lieux de vie des habitants y compris les plus isolés.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### MODES DE DÉPLACEMENT DOUX DU MÉDIATEUR SANTÉ QPV

Tous les déplacements quotidiens du médiateur santé QPV se font en vélo à assistance électrique de service, à pied ou par le réseau local de bus local grâce à un partenariat avec la Star.

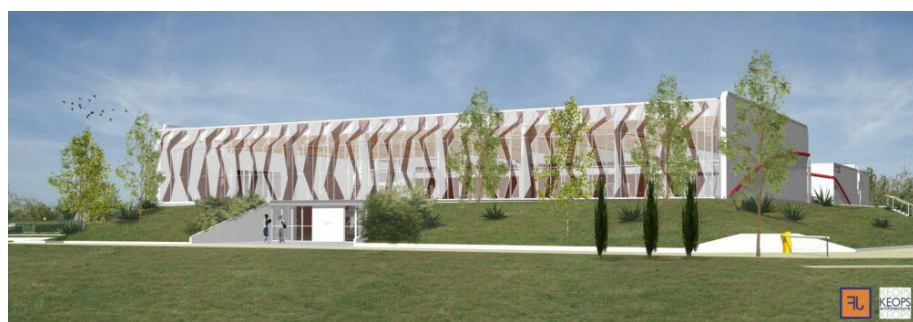


La connaissance des QPV et des ressources locales de santé par la médiation santé complète l'intervention d'équipes spécialisées dans les quartiers

# FACILITATION DES CLAUSES D'INSERTION DANS LES MARCHÉS PUBLICS

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Développer les clauses d'insertion dans les marchés publics des communes du territoire de Roannais Agglomération ;
- > Ouvrir le dispositif des clauses vers de nouveaux partenaires donneurs d'ordre.



La rénovation et extension du centre omnisport Paul Desroches à Mably a permis la création de 2540 heures de travail pour des publics éloignés de l'emploi.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

L'accompagnement des donneurs d'ordre dans l'identification des marchés s'est développé sur l'année 2021 avec 12 donneurs d'ordre accompagnés dont 8 nouveaux. Le facilitateur suit également les marchés réservés en cohérence avec les structures d'insertion par l'activité économique.

L'accompagnement des entreprises attributaires dans les recrutements des publics, le contrôle de l'éligibilité des candidats a été réalisé avec 45 entreprises accompagnées en 2021.

Signature d'une convention de partenariat avec la SNCF pour le suivi des clauses de deux marchés.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

La clause d'insertion est devenue un élément de la politique de développement durable de la France depuis le Grenelle de l'environnement (2007).

L'introduction d'une clause sociale ou clause d'insertion permet ainsi de :

Promouvoir l'emploi et notamment l'emploi local,

Renforcer l'insertion sociale (insertion des jeunes, des travailleurs handicapés, des habitants des quartiers prioritaires ...),

Consolider la lutte contre l'exclusion, en permettant l'insertion des publics éloignés de l'emploi,

Participer à une politique plus vaste de redynamisation des territoires (l'exécution du marché répond à un besoin, tout en contribuant à l'insertion par l'activité économique (IAE) des personnes éloignées de l'emploi),

S'engager dans une dynamique vertueuse (aider les personnes rencontrant des difficultés contribue à redynamiser le territoire, et donc à lutter plus efficacement contre le chômage).

## CHIFFRES CLÉS

37

opérations recensées en 2021 pour 93 marchés avec des clauses d'insertion et 4 marchés réservés.

38 661

heures « clausées » au 31/12/2021.

Un taux moyen de réalisation

134 %

des heures inscrites

84

salariés concernés, 45 entreprises concernées

Le chantier du Campus à Roanne, porté par Roannais Agglomération a permis la réalisation de 2485 heures d'insertion.



# CONSEIL INTERCOMMUNAL DE SÉCURITÉ ET DE PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE (CISPD)



## ENJEUX DE L'ANNÉE

En 2021, Roannais Agglomération a élaboré et mis en œuvre la programmation du CISPD.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ASSOCIATION RIMBAUD ROANNE

Financé à hauteur de 13 000 €, l'association permet à toute personne en situation d'addiction d'avoir accès à un espace d'échange, de soin et de bénéficier d'un accompagnement médico-social adapté à ses problématiques.

### ASSOCIATION RÉGION ROANNAISE AIDE AUX VICTIMES ET MÉDIATION (ARRAVEM)

Financée à hauteur de 15 000 €, l'association apporte un soutien aux victimes par une écoute, une prise en charge, une information sur les droits, une aide psychologique.

### SOS VIOLENCES CONJUGALES 42

Financée à hauteur de 4 000 €, l'association apporte un service d'écoute, d'information et d'accompagnement des victimes de violences conjugales sur le territoire.

## ZOOM

Dans le cadre du CISPD, la cellule de veille (article 2.5 du règlement intérieur) peut être réunie afin d'être mise au courant d'événements, susceptibles de porter atteinte à l'ordre ou à la tranquillité publique, qui se sont produits notamment dans les quartiers politique de la ville du territoire, d'autres micros-territoires ou des autres communes du territoire (climat ambiance). En 2021, la cellule de veille s'est réunie trois fois (la plage de Villerest, le Parc et le Coteau).

## CHIFFRES CLÉS

Une enveloppe de

**40 000 €**

a été consacrée par Roannais Agglomération à la programmation 2021 du CISPD

## BUDGET

Le processus programmatique s'est déroulé le 2 juin 2021, journée qui a permis de recevoir les porteurs de projets lors d'auditions. Ces dernières ont permis d'échanger, de connaître les projets et de voir s'ils s'inscrivaient dans les lignes directrices définies par l'agglomération (violences faites aux femmes, les addictions, l'aide aux victimes...), 7 porteurs de projets ont été auditionnés pour 8 dossiers déposés.

Une enveloppe spécifique pour la programmation 2021, afin de se donner les moyens de soutenir les actions présentées par les porteurs de projets. Les actions financées dans le cadre du CISPD de l'agglomération sont complémentaires avec celles financées dans le cadre du Fond Interministériel de la Prévention de la Délinquance et de la Radicalisation (FIPDR).

**40 000 €**



# MÉDIATION-RELAIS QUARTIERS PRIORITAIRES

## ENJEUX DE L'ANNÉE

La médiation-relais initiée en septembre 2020 s'inscrit dans le cadre du Conseil Intercommunal de Sécurité et de Prévention de la Délinquance, conduit par l'agglomération. Elle crée du lien entre les habitants et les services afin de :

- > favoriser le bon usage des dispositifs existants ;
- > contribuer à la qualité de vie dans les quartiers.



## CHIFFRES CLÉS

**40**

acteurs rencontrés (Opheor, Star, police, Département, foyer, associations, centres sociaux, écoles, Maisons France Service...)

Environ

**80**

situations résolues dans les 3 QPV (renseignements, orientation, accompagnement)

**70%**

du temps de travail en présence sur l'espace public sur les 3 QPV (Habitants, Partenaires, Commerces...)

Le médiateur relais assure une présence quotidienne dans les quartiers prioritaires



I Quartier Bourgogne

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > **Identifier précisément les services en lien avec le cadre de vie des habitants** : rôle, mission, fonctionnement, procédures, etc.
- > **Mettre en place une Présence Active de Proximité dans les quartiers** : connaître et se faire connaître des habitants et des acteurs.



I Flyer médiation relais QPV

## ZOOM

### ACCOMPAGNEMENT CROIX ROUGE SAINT-ETIENNE POUR PRÉVENTION COVID DANS LES 3 QPV DE ROANNE

Accompagnement Fédération des Centres Sociaux pour le fond de participation des habitants (boitage et mise en relation avec les habitants).

Accompagnement sur animations centre social BOURGOGNE hors les murs.

Participation aux conseils de quartiers dans les 3 QPV.

Participation aux permanences de quartiers avec les élus.



# CONTRAT DE VILLE 2015-2023 - PROGRAMMATION 2021



Le Quartier du Parc regroupe 1 538 habitants logeant pour l'essentiel dans le parc HLM (Opheor) et dans quelques copropriétés, revenu médian : 620€.

## ENJEUX DE L'ANNÉE

En 2021, Roannais Agglomération a élaboré et mis en œuvre la programmation du Contrat de Ville et y a consacré 40 000 €. Roannais Agglomération a choisi, dans le cadre de la programmation 2021, d'intervenir uniquement sur les quartiers prioritaires. Ainsi, l'Agglomération a fléché son intervention financière principalement en direction des axes :

- réussite éducative ; culture ; sport ; emploi et valeurs de la République.

## ■ BUDGET

UNE ENVELOPPE SPÉCIFIQUE POUR LA PROGRAMMATION 2021, AFIN DE SE DONNER LES MOYENS DE SOUTENIR LES ACTIONS PRÉSENTÉES PAR LES PORTEURS DE PROJETS ET DE RÉPONDRE AUX ORIENTATIONS ARRÊTÉES PAR L'AGGLOMÉRATION.

40 000 €





**Quartier Mayollet**

Le Quartier du Mayollet regroupe 1370 habitants (revenus médian 720€), résidant pour l'essentiel dans le parc HLM (Opheor et une petite partie chez Cité Nouvelle) et dans une grande copropriété.



**Quartier Bourgogne**

Récemment inscrit en Politique de la Ville (déc. 2014), le Quartier Bourgogne regroupe 1780 habitants, revenu médian : 866 €, tous en logement social.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### CONNECT ET VOUS-CPME 42- FINANCÉ À HAUTEUR DE 8 000 €

L'action a consisté à préparer les jeunes à l'entrée dans le monde du travail, leur donner les clés pour des premiers entretiens. Présentation des secteurs porteurs et des métiers en tension sur le territoire.

### DEVELOPPER LE SAVOIR ROULER- VC ROANNAIS FINANCE A HAUTEUR DE 3 500 €

L'action consiste à dispenser le Savoir Rouler à Vélo, en direction des jeunes des QPV. Afin d'obtenir l'attestation finale, il convient de réaliser les 3 modules suivants : Savoir Pédaler ; Savoir Circuler et Savoir Rouler à Vélo.

## CHIFFRES CLÉS

Les crédits spécifiques politique de la ville, à hauteur de

**40 000 €**

permettent de soutenir des initiatives locales, et répondent au principe de co-financement demandé par l'État, dont la participation s'élève à

**176 500 €**

sur cette programmation.

## ZOOM

Le processus programmatique s'est déroulé du 14 décembre 2020 au 5 février 2021.

### LES AUDITIONS DES PORTEURS DE PROJETS

Roannais Agglomération a mis en place deux demi-journées de rencontres à destination des porteurs de projet. Ces auditions ont permis d'échanger, de connaître les projets et de voir s'ils s'inscrivaient dans l'un des 4 piliers du Contrat de Ville, 16 porteurs de projets ont été auditionnés pour 29 dossiers déposés.

# PLAN LOCAL POUR L'INSERTION ET L'EMPLOI (PLIE)



© istockphotos

## ENJEUX DE L'ANNÉE

Deux axes ont été travaillés en 2021 :

- > Poursuivre la dynamisation des parcours pour améliorer le retour à l'emploi durable ;
- > Établir un plan d'action pérenne destiné à redynamiser les parcours de retour à l'emploi des participants du dispositif Loire et renforcer certaines actions (dynamique projet, gestion des émotions, conventions avec les ACI...) répondant notamment à une période post-covid / confinement inédite et durable.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### LE PLIE À L'ARTICULATION DES PILIERS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES

Par son activité d'insertion par l'activité économique, le PLIE met à l'emploi des personnes en situation durable d'exclusion et de précarité.

## ■ BUDGET

5 RÉFÉRENTS DE PARCOURS, FINANCES DIRECTEMENT PAR LE DÉPARTEMENT VIA LES FONDS EUROPÉENS DU FSE **234 000 €**

UN PLAN D'ACTION PORTÉ PAR ROANNAIS AGGLOMERATION ET PROPOSÉ À TOUS LES BÉNÉFICIAIRES DU DISPOSITIF LOIRE **244 371 €**

5 RÉFÉRENTS DE PARCOURS, FINANCES DIRECTEMENT PAR LE DÉPARTEMENT VIA LES FONDS EUROPÉENS DU FSE **130 000 €, 3 ETP inclus**

## CHIFFRES CLÉS

**429**

participants accompagnés en 2021, dont près de 60% bénéficiaires du RSA

**122**

entrées et 136 sorties

Une répartition hommes-femmes presque parfaite

**51%**

de sorties positives en 2021 pour la signature d'un CDI, contrat de plus de 6 mois, une formation longue ou la création d'une activité

## ACTIONS DE L'ANNÉE

Le contexte post-Covid / confinement a renforcé chez certains bénéficiaires le sentiment d'isolement social. La priorité pour 2021 a été de remettre en place un accompagnement de soutien psychologique aux bénéficiaires qui en ressentaient le besoin, à raison d'un suivi de 6 à 8 séances par personne.

La situation inédite jamais vécue jusqu'alors a montré l'importance de l'accompagnement dans son ensemble, tant professionnel que social, les freins à l'emploi étant de plus en plus nombreux pour nos bénéficiaires (mobilité, garde d'enfants, santé, problèmes financiers, logement, ...).



# BELLE REPRISE POST-COVID



I Falcon 7X Belge

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Mettre en place le projet de dévoiement de la route de l'aéroport ;
- > Accompagner l'essor de l'aviation d'affaire ;
- > Répartir l'espace foncier avec la livraison d'un nouvel hangar.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### RÉFLEXION SUR LA LABELLISATION ACA AIRPORT CARBON ACCRÉDITATION ET OU AÉRO BIODIVERSITÉ

L'aéroport de Roanne est en cours d'étude avec l'Union des Aéroports Français pour rentrer dans le programme ACA. Airport Carbon Accreditation (ACA) est un programme européen lancé par l'Airport Council International Europe (ACI Europe), fondé sur le « Greenhouse Gas Protocol » qui encadre une méthode de calcul des émissions adaptée aux activités aéroportuaires. Le programme permet de guider les aéroports et les acteurs de la plateforme aéroportuaire pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre (GES). Il atteste des efforts fournis par une certification annuelle. L'association Aero Biodiversité accorde elle aussi une labellisation valorisant la biodiversité naturellement présente sur la majorité des aéroports..





Construction hangar hôtel |

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### POURSUITE DU PROJET DE DÉVOIEMENT DE LA ROUTE DE COMBRAY

Afin de se conformer à la réglementation en vigueur et sécuriser l'espace de l'aéroport, Roannais Agglomération a décidé la réalisation du dévoiement de la route de Combray et conduit les négociations foncières nécessaires à l'acquisition des terrains indispensables pour les travaux. La finalisation technique et foncière interviendra courant 2022, et les travaux devraient commencer fin 2022.

### ACCOMPAGNEMENT DE L'ESSOR DE L'AVIATION D'AFFAIRE

En période post-Covid les besoins en transport aérien ne pouvant être assumés par les lignes aériennes régulières, nombre d'entreprises se sont tournées vers l'aviation d'affaire. À ce titre

l'aéroport de Roanne a retrouvé un trafic équivalent à celui de l'année 2019 et surtout augmenté son nombre de passagers commerciaux, passant de 138 passagers en 2020 à 214 en 2021. Pour ce faire, l'aéroport a été réactif en apportant ponctuellement un service incendie de niveau supérieur à celui habituellement réalisé, des ouvertures de services en dehors des horaires habituels et une bonne gestion de l'approvisionnement en carburants permettant ainsi la vente de plus de 120 000 litres (95 000 en 2019).

### RÉPARTITION DE L'ESPACE

Avec le projet de construction d'un hangar locatif en cours de livraison, il est envisagé un aménagement de l'espace permettant un développement d'abri pour les avions de plus grande envergure. Le déménagement des ULM du hangar Sud vers le hangar dit « hôtel » permettra l'accueil d'un pilatus et potentiellement d'un avion d'aviation d'affaire.

## CHIFFRES CLÉS

**120 000**

litres de carburants (3 types de carburants) contre 95 000 en 2019 et 84 180 en 2020, due à l'accueil accru d'aviation commerciale et à la reprise du trafic

**21 643**

mouvements contre 17 749 en 2020 et 20 301 en 2019 avec une augmentation significative des vols commerciaux.

**11**

associations (environ 400 membres), 13 sociétés, 18 salariés ou chefs d'entreprise et une vingtaine de saisonniers et/ou intérimaires ainsi que des privés basés

Environ

**80**

aéronefs basés

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### CONSIDÉRATION ÉCOLOGIQUE DANS LE DÉPLOIEMENT DES CLÔTURES DE L'AÉROPORT

La mise en place du barriérage de sécurisation de l'aéroport s'inscrit dans un but sécuritaire au regard de l'activité humaine mais également dans le but de prévenir le péril animalier. Les animaux, pour leur propre sécurité, et celle des usagers de l'aéroport ne doivent pas pouvoir s'approcher de la piste. Malgré cela, cette faune doit pouvoir continuer à vivre et prospérer aux abords, c'est pourquoi deux actions ont été mises en place :

- l'installation d'un grillage à maille progressive pour éviter le piégeage d'animaux
- la préservation de deux corridors écologiques au nord et au sud de la piste pour permettre la traversée des animaux.

# DÉVELOPPEMENT DE L'ATTRACTIVITÉ GRÂCE À LA CRÉATION D'UNE OFFRE QUALITATIVE

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Développement des sports de pleine nature.
- > Tourisme gourmand.
- > Organisation touristique.
- > Équipements sportifs (patinoire - Nauticum).



## CHIFFRES CLÉS

**10 500**

visiteurs au Train de la Loire

**210 000 €**

de subventions Chorale SAOS - Betcliv Élite

**135 000 €**

de subventions Chorale Association Centre de Formation

**85 500 €**

de subvention Roannais Basket Féminin - NF1

**72 200 €**

de subvention Loire Nord Tenis de Table - Pro B

## ■ BUDGET

ACQUISITION DU PANNEAU LED DE 12M<sup>2</sup> À LA PATINOIRE (COMMERCIALISATION DES ESPACES PUBLICITAIRES DU PANNEAU : RECETTE 1<sup>er</sup> ANNÉE)

**27 K€ dont  
13K**

AIDE AUX SPORTIFS DE HAUT NIVEAU

**7,5 K€**

SUBVENTION TOURNOI ATP 100

**25 K€**





## ACTIONS DE L'ANNÉE

### SPORT

- > Dynamiser la communication pour les deux équipements phares Nauticum et patinoire.
- > Dynamiser la stratégie commerciale des deux équipements.
- > Offrir de nouvelles animations aux clients afin de redynamiser les équipements après Covid.
- > Acquisition d'un écran LED à la patinoire de 12m<sup>2</sup>.
- > Accueil de la première édition de l'Open de tennis de Roanne au Scarabée.

### TOURISME

- > Tourisme gourmand : travail préparatoire à la création de la « Route des Vins »
- > Loisirs : mise en place d'une nouvelle scénarisation au Train de la Loire.
- > Sports de pleine nature : travail préparatoire d'un site VTT labellisé FFC de 1000 km en lien avec les Bois Noirs et La Loge des Gardes.
- > Organisation touristique : mise en place d'un nouvel office de tourisme intercommunautaire sous forme associative (RA - Copler - Val d'Aix et Isable - Urfé).

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

**LES DEUX PROJETS TOURISME : «ROUTE DES VINS» ET CIRCUITS VTT SE FONT EN VÉLO, VÉLO ÉLECTRIQUE OU À PIED. TOUT SERA CONÇU POUR FAVORISER UN TOURISME DURABLE**

Route des vins : 90km de la Pacaudière à St-Jean-St-Maurice avec des boucles locales de découvertes.

Circuits VTT et Gravel labélisés FFC : 1 000km de circuits, comprenant 6 points de départ, dont un tour de Pays Roannais de 250km.

63 000 € d'investissements financés à hauteur de 66% par des subventions de la Région Auvergne - Rhône-Alpes et du Conseil Départemental de la Loire.

l Affiche Destination Roanne à 1h



## ZOOM

### TRAIN DE LA LOIRE

Avec la nouvelle scénarisation et les jeux afférents pour les enfants et adultes, ce fut un véritable succès avec plus de 10 500 entrées malgré une saison raccourcie dû au Covid et malgré les pass sanitaires obligatoires.





2

**Ingénierie  
technique**

et

**Transition  
écologique**

# SOUTENIR L'AGRICULTURE ROANNAISE



I Maraîchage à la ferme des Millets

I Une visite interactive des fermes roannaises



## ZOOM

### VERS UNE POLITIQUE VOLONTARISTE SUR LA TRANSMISSION / REPRISE

La transmission / reprise des exploitations est un enjeu majeur des prochaines années. La spécialisation du territoire en bovin allaitant accentue les difficultés.

L'Agglomération souhaite être force de proposition et mettre en œuvre une dynamique collective pour répondre à ces enjeux.

Ce projet, débuté fin 2021 prévoit :

- de mettre en réseau et coordonner les acteurs concernés
- d'établir un diagnostic : cédants, fonciers, porteurs de projets...
- d'élaborer un plan d'actions prenant en compte les enjeux locaux : diversification, productions sous label, circuits courts, changement climatique-teurs de projets...

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Autonomiser la filière 100 % Charolais du Roannais ;
- > Déposer la candidature du Projet Alimentaire Territorial et amorcer les premières actions ;
- > Accompagner les porteurs de projet de l'Espace Test Agricole et des Vignes Relais ;
- > Appuyer la transmission / reprise des exploitations du territoire ;
- > Développer un projet structurant pour l'économie agricole sur la zone de Bas de Rhins.

## BUDGET

SUBVENTIONS POUR SOUTENIR LA VITICULTURE  
LOCALE

7 500 €

TRAVAUX POUR L'AMÉNAGEMENT DU RDC DE LA  
FERME DES MILLETS

15 000 €



## ACTIONS DE L'ANNÉE



I Les vignes relais, à disposition des jeunes vignerons

### AUTONOMISATION DE LA FILIÈRE « 100% CHAROLAIS DU ROANNAIS »

Si la crise sanitaire de 2020 a impacté les objectifs d'autonomisation, les travaux ont pu reprendre en 2021. Ainsi, en accord avec une douzaine d'exploitants, le choix s'est porté sur une structure associative. L'Agglomération s'est rapprochée de l'association en dormance « Le Charolais du Roannais », qui avait entamé dans les années 2000 une démarche similaire. Les anciens membres ont approuvé la reprise de l'association, qui s'est opérée à l'été 2021. Les exploitants ont pris la pleine gestion de la filière en fin d'année.

### LABELLISATION DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

Elaboré avec une vingtaine de partenaires (collectivités, consulaires, associations, professionnels de santé, lycées agricoles, MJC, grande distribution...), le dossier est déposé en janvier auprès de la DRAAF. Le jury régional a salué la construction partagée,

la gouvernance et l'engagement politique. Le plan d'actions est reconnu comme complet, systématique et concret. Ainsi, le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation a attribué en mars une reconnaissance officielle au PAT du Roannais pour 5 ans via le label et la marque « PAT reconnu par le Ministère de l'Agriculture ».

### LE PROGRAMME D'ACTIONS DU PAEN

L'année a été consacrée à l'évaluation du programme d'actions 2016 – 2020. L'objectif est de mesurer sa pertinence, son impact et d'ajuster son contenu, dans une logique d'amélioration continue de l'action publique.

Ce travail a été réalisé dans le cadre d'une démarche participative. Enquêtes et questionnaires ont été menés auprès des exploitants, des communes et des partenaires techniques. Des recommandations opérationnelles ont été réalisées pour la définition des futures actions. Elles orienteront le travail de concertation du prochain programme (2022-2026).

### SOUTIEN À LA VITICULTURE

L'année 2021 a présenté un enchaînement d'aléas climatiques impactant fortement l'activité viticole. L'épisode de gel début avril a engendré une perte de bourgeons sur une grande partie du vignoble. L'été particulièrement pluvieux a quant à lui entraîné une forte prolifération des maladies.

Afin de soutenir les viticulteurs locaux, l'Agglomération a accordé une aide exceptionnelle aux

exploitants des vignes relais équivalente au coût de la location des parcelles, ainsi qu'une subvention à l'Association des Vignobles Forez Roannais.

### ESPACE TEST AGRICOLE À OUCHES

Deux maraichers ont poursuivi leur test en 2021. L'un d'entre eux, arrivé au terme de son test, cherche désormais à s'installer dans le Roannais. Un couple de maraichers est entré dans le processus pour le remplacer.

L'association ETAMINE a entamé un Dispositif Local d'Accompagnement auprès du réseau France Active. Il s'agit d'être accompagné afin de développer son activité, se consolider et créer ou pérenniser des emplois.

L'Agglomération a aussi optimisé le site : serre à semis, aménagements du RDC (vestiaire, douche et pièce commune).

## CHIFFRES CLÉS

2

jeunes viticulteurs soutenus

1

maraicher en sortie de test prêt à s'installer sur le territoire

1 000 000 €

de subvention pour le PAT

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### LE SOUTIEN FINANCIER D'INITIATIVES LOCALES GRÂCE AU PAT

La labellisation PAT a permis d'accéder à une mesure du plan de relance : « Structurer les filières locales ».

L'animation PAT et les partenaires se sont mobilisés pour identifier les projets. Ainsi, 22 initiatives locales ont été déposées, pour environ 1 565 000 €. Elles bénéficieront de 550 000 € d'aides de l'Etat et de 430 000 € d'aides régionales et européennes.

Ces dossiers concourent à proposer aux Roannais une alimentation locale de qualité : transformation, distribution, promotion de produits locaux, accompagnement de publics précaires, jardins partagés, valorisation des déchets.

# FAVORISER LA BIODIVERSITÉ ET VALORISER NOS SITES

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Poursuivre les actions du CVB (contrat vert et bleu), du 3<sup>e</sup> programme Bords de Loire en Roannais, du Programme Agro-Environnemental et Climatique et l'animation du site Natura 2000 des Gorges de la Loire aval ;
- > Améliorer l'accueil et la sensibilisation du grand public sur les sites naturels.



Pascal Lassaigne - Roannais Agglomération

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### RESTAURATION DU SENTIER LOIRE NATURE

Apprécié des Roannais, le sentier Loire Nature s'étend sur 15 km entre le port de Roanne et le pont d'Aiguilly. Au fil des années, les crues successives du fleuve ont mis à mal certains passages. Un nouveau cheminement a donc

été créé pour améliorer l'expérience du site tant à vélo qu'à pied. Du nouveau mobilier, des totems d'information ainsi que de nouvelles ouvertures sur la Loire ont également été aménagés pour apprécier pleinement ce site exceptionnel.

### DÉVELOPPEMENT DES HABITATS FAVORABLES À L'AGRION DE MERCURE

Connu sur le territoire, l'Agrion

## ZOOM

### SUIVI DES CHANTIERS À SENSIBILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Afin d'assurer la prise en compte de l'environnement, certains chantiers font l'objet d'un suivi par un écologue. Des conseils sont ainsi prodigués aux entreprises et une veille est assurée en fonction des particularités de chaque site : enjeux liés aux plantes invasives, clôture d'un milieu sensible pour éviter qu'il ne soit dégradé par le passage d'engins, expertise sur certaines espèces... L'aménagement de la plage de Villerest et la requalification de l'ancien site Nexter à Mably ont ainsi été accompagnés en 2021.

I Aménagement de la plage de Villerest

de Mercure est une libellule protégée inféodée aux ruisseaux et fossés ensoleillés. Des inventaires réalisés au printemps à la Gravière aux Oiseaux ont démontré la présence de près de 250 individus, un atout pour ce site de sensibilisation à l'environnement ! Un travail de débroussaillage et de curage du fossé concerné a ainsi été réalisé à l'automne afin de favoriser le développement de l'espèce.





I Protection d'une mare en amont du chantier de la plage de Villerest

## GESTION DIFFÉRENCIÉE DES ESPACES VERTS

En 2021, Roannais Agglomération a mandaté France Nature Environnement Loire pour finaliser le diagnostic écologique des espaces verts gérés par la collectivité. Des propositions d'évolution des pratiques ont été formulées pour le Scarabée. Si les résultats sont concluants, cette démarche pourrait être élargie à d'autres sites.

## COMMUNICATION ET SENSIBILISATION

Deux lettres d'informations à destination des communes ont été publiées en 2021. La première a mis en avant les actions menées dans le cadre des contrats territoriaux : aménagement et arasement de seuils, plantation de

ripisylve, restauration de zones humides... La seconde a traité des friches et milieux ouverts.

Comme chaque année, la sensibilisation des scolaires a connu un vif succès. 40 classes, soit 928 enfants ont pu bénéficier d'une demi-journée d'animation en salle ainsi que d'une journée en extérieur sur l'une des 8 thématiques proposées. La fin de l'année s'est clôturée avec 2 événements réunissant chacun 20 classes, le premier à la Gravière aux Oiseaux et le second aux Grands Murcins.

## CHIFFRES CLÉS

**11 Ha**

de milieux naturels gérés par paturage

**20 km**

de haies plantées dans le cadre du CVB Roannais entre 2018 et 2021

## BUDGET

BUDGET SENSIBILISATION DES SCOLAIRES EN 2021

55 000 €



# TRANSPORTS URBAINS ET SCOLAIRES : UNE ANNÉE DE CHANGEMENTS



Le dernier bus pelliculé du réseau STAR mettant en avant l'équipe du RBF

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Lancement du nouveau contrat de DSP au 1<sup>er</sup> juin 2021 ;
- > Un nouveau réseau optimisé au 1<sup>er</sup> septembre 2021 ;
- > Lancement du nouveau service de location moyenne longue durée de VAE Star Biky ;
- > Démarrage du travail pour l'électrification de la flotte de bus et du dépôt du réseau Star.

## CHIFFRES CLÉS

**29 000**

tonnes de CO2 évitées avec un passage de la flotte à l'électrique

**2 093 297**

voyages en 2021 - le retour des usages sur le réseau

**1 411**

dossiers d'inscription aux transports scolaires pour la rentrée 2021

**100**

vélos à assistance électrique et 1 vélo Cargo Star Biky

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### TRANSPORTS URBAINS

L'année 2021 a été marquée par la transition vers un nouveau contrat de DSP. Le renouvellement du délégataire, Transdev Roanne, a permis une transition fluide vers ce nouveau contrat qui a débuté le 1<sup>er</sup> juin 2021. Ce dernier dont la durée est de 9 ans et 7 mois, porte jusqu'au 31 décembre 2030. Il a pour objectif la mise en œuvre d'un nouveau réseau au 1<sup>er</sup> septembre 2021, avec des liaisons plus directes et plus rapides en direction du centre-ville, une desserte renforcée des zones d'emplois et une amplitude de réservation des services de TPMP élargie afin de faciliter la mobilité de tous.

À travers ce nouveau contrat l'agglomération a également souhaité développer la mobilité active en intégrant le service de location de Vélos à assistance électrique longue durée Star Biky. Cette flotte de 100 VAE et d'un vélo cargo à assistance électrique a pour objectif de permettre à l'ensemble des habitants de Roannais Agglomération de tester le VAE sur la durée.

### TRANSPORTS SCOLAIRES

Depuis la rentrée scolaire 2018, les inscriptions sont gérées par le service SCHOOLY de la STAR dans le cadre d'un marché entre Roannais Agglomération et la Société TRANSDEV. Roannais Agglomération gère le suivi des marchés de transports scolaires attribués à 4 transporteurs locaux, l'aménagement et la sécurité des points d'arrêts scolaires.

Du 1<sup>er</sup> juin au 30 septembre 2021, 1411 dossiers d'inscription ont été enregistrés par le service SCHOOLY et 63% des familles ont choisi l'inscription en ligne, leur permettant de bénéficier d'un règlement en 3 fois par carte bancaire, sur le site <https://www.bus-star.com>

Les familles ont bénéficié comme chaque année : d'une assistance téléphonique dédiée au 04 77 727 727 ou via la boîte mail [schooly@bus-star.com](mailto:schooly@bus-star.com) et d'un accueil physique au point City 50 Rue Jean Jaurès à Roanne, du lundi au samedi.

A partir du 1<sup>er</sup> septembre 2022, les services scolaires seront désormais gérés par la STAR, afin de proposer une offre homogène des services de transport sur le

territoire de Roannais Agglomération.

### PLAN VÉLO

L'agglomération a poursuivi les rencontres et échangé régulièrement avec les communes, les services techniques, les services du Département et de la Région, les collectivités limitrophes et les associations de cyclistes, pour définir la feuille de route du plan vélo. Les objectifs et le programme d'actions ont été validés début 2022 pour la période 2022-2026.

En parallèle et afin d'améliorer la connaissance technique des services techniques sur les aménagements en faveur des vélos, un référentiel a été rédigé.

## ZOOM

### 40 ANS DE LA STAR

En 2021, le réseau de la STAR a fêté ses 40 ans. Petit historique : en 1981, le réseau de la STAR (Société des Transports de l'Agglomération Roannaise) est créé avec 4 lignes régulières et 2 navettes. En 1984, l'arrêt central de la Place des Promenades est abandonné au profit du carrefour Helvétique. En 1986, le centre d'exploitation rue de Matel sort de terre. En 1994, le point city, rue Jean Jaurès est créé. En 2003, de nouveaux services apparaissent pour faciliter l'utilisation du réseau (alerte sms, calculateur d'itinéraire...). En 2017, l'application MyBus voit le jour pour acheter des titres de transports à partir de smartphone.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### UNE FLOTTE DE BUS 100 % ÉLECTRIQUE À HORIZON 2026

L'année 2021 a également été le point de départ d'un travail étroit entre la collectivité, l'AMO - recruté en 2020 - , et le délégataire afin de définir précisément la future flotte de bus électriques du réseau STAR (choix du matériel roulant, des bornes de recharge et des batteries) ainsi que l'aménagement du dépôt de la STAR qui devra être remis aux normes pour acquérir ces nouveaux matériels.

Au cours de la DSP, l'ensemble de la flotte sera renouvelée avec des bus électriques.

Le déploiement sera progressif : 1<sup>er</sup> ligne dès 2023 ; 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> lignes en 2025, 4<sup>ème</sup> ligne en 2026.

Les usagers pourront ainsi bénéficier d'une nouvelle flotte, plus confortable et plus respectueuse de l'environnement. Les riverains verront de leur côté le niveau des nuisances diminuer.

## ■ BUDGET

COÛT DE LA DSP SUR 9 ANS ET 7 MOIS

81,5 M€

COÛT DU PROJET D'ÉLECTRIFICATION DE LA FLOTTE DE BUS

28 M€

# LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ROANNAIS AGGLOMÉRATION GARDE LE CAP

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Développer les énergies renouvelables (principalement photovoltaïque, éolien et méthanisation) ;
- > Poursuivre le soutien aux travaux d'économie d'énergie sur le territoire ;
- > Développer la mobilité électrique ;
- > Mettre en place le suivi du plan Climat de l'Agglomération.



## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ÉNERGIES RENOUVELABLES

#### > Éolien

Le projet éolien des Noës a obtenu son arrêté préfectoral d'autorisation en janvier 2021. Aucun recours n'a été déposé contre ce projet, ce qui est exceptionnel pour de l'éolien. L'année 2021 a été consacrée au recrutement d'un maître d'œuvre, aux consul-

tations pour la fourniture des éoliennes et l'obtention d'un prêt bancaire. Les premiers travaux (déboisement des emprises) ont aussi eu lieu à l'automne.

#### > Photovoltaïque

Roannais Agglomération poursuit son projet de développement massif des petites installations photovoltaïques en toitures et ombrières de parkings sur le patrimoine communal et intercommunal du territoire. L'année 2021 a permis la réalisation de 70 études de potentiel, qui vont

## ZOOM

### INAUGURATION DE LA PREMIÈRE CENTRALE PHOTOVOLTAÏQUE

Dotée de 16 500 panneaux photovoltaïques, elle est la première centrale solaire au sol du Roannais. Sur 7 hectares, de part et d'autre de la RN 7, sa dimension impressionne autant que ses performances. Les 6 gigawattheures produits par an couvriront la consommation électrique de 2 700 habitants. Mise en service le 7 janvier, après un an de travaux, la centrale photovoltaïque de Montretout à Roanne a été inaugurée le 4 mars, sur le site d'une ancienne décharge, entre la caserne des pompiers et la station d'épuration. 900 h de travail ont été réalisées par des personnes en insertion.

mener à l'installation de plus de 7 000 kW de panneaux solaires sur le territoire, les travaux étant prévus pour 2024.

#### > Méthanisation

Le méthaniseur territorial de Roanne a vu son chantier de construction démarrer en 2021. La mise en service est prévue en 2023.

### ÉCONOMIES D'ÉNERGIES

En 2021, la plateforme Rénov'Actions42 qui accompagne les propriétaires et bailleurs dans leurs





Parc solaire de Montretout - Vue du drone



Méthaniseur de Roanne - Simulation graphique

projets de rénovation énergétique de logements a conseillé 2 647 ménages du territoire et a accompagné la réalisation de 921 rénovations.

### MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

En 2021, Roannais Agglomération a élaboré un projet de déploiement de 13 nouvelles bornes de recharge pour véhicules électriques sur 9 communes. Dès 2022, ces nouvelles bornes viendront compléter le réseau de 36 bornes déjà en place. 3 d'entre elles sont des bornes rapides AC/DC (50kW) et 10 sont accélérées AC/DC (22/24kW).

### BUDGET

BUDGET ÉOLIEN	30 M€
BUDGET PROJETS PHOTOVOLTAÏQUES EN TOITURES ET PARKINGS (2024)	12 M €
BUDGET NOUVELLES BORNES IRVE	215 000 €
BUDGET RENOV' ACTIONS42	50c€/habitant/an

### CHIFFRES CLÉS

**5 MW**

d'énergies renouvelables installés par Roannais Agglomération (parc solaire de Roanne)

**28 MW**

supplémentaires d'énergies renouvelables en développement par Roannais Agglomération

**49**

bornes de recharges pour véhicules électriques (prochainement)

Accompagnement de

**921**

rénovations de logements

# LE GESTE DE TRI ENCOURAGÉ ET RÉCOMPENSÉ

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Mise en place du système CLIINK ;
- > Préparation à la mise en œuvre de la réorganisation des collectes : lancement des marchés, communication auprès des élus, des agents ;
- > Promotion du compostage individuel et collectif.



roannais  
AGGLOMERATION

À PARTIR DE JANVIER 2023

**LA COLLECTE  
DE VOS DÉCHETS  
ÉVOLUE**

**ORDURES  
MÉNAGÈRES**    **DÉCHETS  
RECYCLABLES**    **DÉCHETS  
ALIMENTAIRES**

**COLLECTÉS CHEZ VOUS !**

Un composteur individuel pour une majorité de maisons individuelles avec jardin.

**ENQUÊTE À DOMICILE**  
de MARS à JUIN 2022  
POUR ESTIMER VOS BESOINS  
EN BACS ET COMPOSTEUR

Plus d'infos sur  
[agglroanne.fr](http://agglroanne.fr)



roannais  
AGGLOMERATION

cliink

**Triez le verre et gagnez  
des bons d'achat  
près de chez vous !**

Téléchargez l'application Cliink®

Télécharger dans l'App Store    DISPONIBLE SUR Google Play

ou demandez une carte Cliink® sur [agglroanne.fr](http://agglroanne.fr) !

Plus d'infos sur  
[cliink.com](http://cliink.com)

I Affiche bacs

Dispositif Cliink I

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### LE TRI DU VERRE RÉCOMPENSÉ

Pour inciter encore plus au tri, Roannais Agglomération a décidé d'équiper ses 300 colonnes de tri du verre avec un dispositif innovant, baptisé Cliiink. Désormais, trier ses bouteilles ou ses pots en verre rapporte aux habitants de tout le territoire des points convertibles en bons d'achat ou en dons à des associations. Ce dispositif est opérationnel depuis le mois de novembre 2021.

### 2022 : ANNÉE DE PRÉPARATION POUR LE PROJET DE RÉORGANISATION DES COLLECTES !

Roannais Agglomération a fait le choix d'équiper au 1<sup>er</sup> janvier 2023 la majorité des foyers de deux bacs : l'un destiné aux emballages et au papier, l'autre aux ordures ménagères. La plupart des maisons individuelles seront également dotées d'un composteur.

Pourquoi la réorganisation des systèmes de collecte est-elle nécessaire ?

- > Pour répondre à la réglementation et réduire l'enfouissement (25 000 tonnes d'ordures ménagères résiduelles issues de votre poubelle verte en 2021). La loi impose de réduire de moitié les déchets enfouis à l'horizon 2025 (soit 12 500 tonnes).
- > Pour maîtriser les coûts : la hausse de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes), imposée par l'État et perçue pour toute tonne enfouie, aura pour conséquence une augmentation des coûts de traitement des déchets.
- > Pour valoriser nos déchets : trop de déchets recyclables se retrouvent encore dans nos poubelles (69%, soit l'équivalent de 170 kg/habitant/an).
- > Pour renforcer la proximité du service public : la collecte des emballages et des papiers s'effectuera en porte à porte à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023, permettra aux habitants de disposer d'un service au plus près de chez eux, pour trier leurs déchets.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### LE COMPOSTAGE SE PRATIQUE EN COLLECTIF AU SQUARE MOZART À ROANNE

Soutenu par le Pôle environnement de la Ville de Roanne et la direction déchets ménagers de Roannais Agglomération qui fournissent techniques, conseils et matériels, le Conseil de Quartier Paris et ses habitants ont décidé de mettre en place un site de compostage collectif. Ce dispositif permet de déposer ses déchets compostables (végétaux, pelures, marc et filtres à café, sopalin, coquilles d'œufs...) lors de deux permanences hebdomadaires. Il s'agit aussi de contribuer à une action citoyenne et vertueuse pour l'environnement, rencontrer ses voisins, partager passion et talents pour le jardinage, tout en fabriquant de l'engrais.



Square Mozart |

### CHIFFRES CLÉS

**60 000**

tonnes de déchets collectés en 2021

**300**

tonnes de dépôts sauvages collectés autour des points tri (uniquement sur les 6 communes urbaines)

**1 100**

composteurs et 82 tonnes de compost distribués gratuitement

**9 000**

comptes Cliiink créés

### ZOOM

#### SERVICE PUBLIC ASSURÉ MALGRÉ LA CRISE SANITAIRE

Alors que plusieurs secteurs d'activité sont à l'arrêt ou en télétravail depuis le début de la crise du Coronavirus, d'autres professions restent mobilisées, notamment pour faire fonctionner certains services indispensables. C'est le cas de tous les agents de la direction Déchets ménagers de Roannais Agglomération, dont le travail a été salué par des mots et des dessins de remerciement et d'encouragement très appréciés !





# MISE EN ŒUVRE DU SCHÉMA DIRECTEUR D'ASSAINISSEMENT...

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Mise en œuvre du programme de travaux d'amélioration des installations pour les années à venir afin d'atteindre la conformité réglementaire ;
- > Aider les citoyens pour améliorer la conformité de leur installation individuelle d'assainissement ;
- > Définir les modalités de gestion de compétence Prévention contre les inondations.



I Vanne gestion dynamique



© Roannaise de l'Eau

I Digue domaniale de Roanne

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### DÉPLOIEMENT DU SCHEMA DIRECTEUR D'ASSAINISSEMENT

Validé en mars 2019 par le Conseil Communautaire, le programme de travaux du Schéma Directeur Assainissement fixe les priorités: désimperméabilisation, amélioration sur réseaux existants, travaux sur station d'épuration (décanteur), bassins de pollution. Une dérogation a été demandée à M. Le Préfet afin de mettre en œuvre ce programme ambitieux sur 20 ans (36M€).

Le chantier de la Gestion Dynamique (stockage d'eaux usées dans les réseaux d'assainissement) a été lancé en 2021. Il doit permettre de réduire fortement les déversements au milieu naturel par temps de pluie grâce à des vannes pilotées.

Depuis 2019, l'Agglomération s'est aussi substituée à l'Agence de l'Eau Loire Bretagne qui a cessé de subventionner les travaux de mise en conformité des installations d'Assainissement non collectif. C'est ainsi une enveloppe de 150 k€ qui pourra être dégagée directement chaque année et c'est Roannaise de l'Eau (SPANC) qui instruit ces demandes pour le compte de l'Agglomération.

## CHIFFRES CLÉS

Un programme de travaux inscrit au schéma directeur de

**36 M€**

à réaliser sur

**20**

ans

Une enveloppe de

**150 K€**

de subventions pour la mise en conformité des ANC

La gestion dynamique représente un budget d'investissement de l'ordre de

**3 M€**





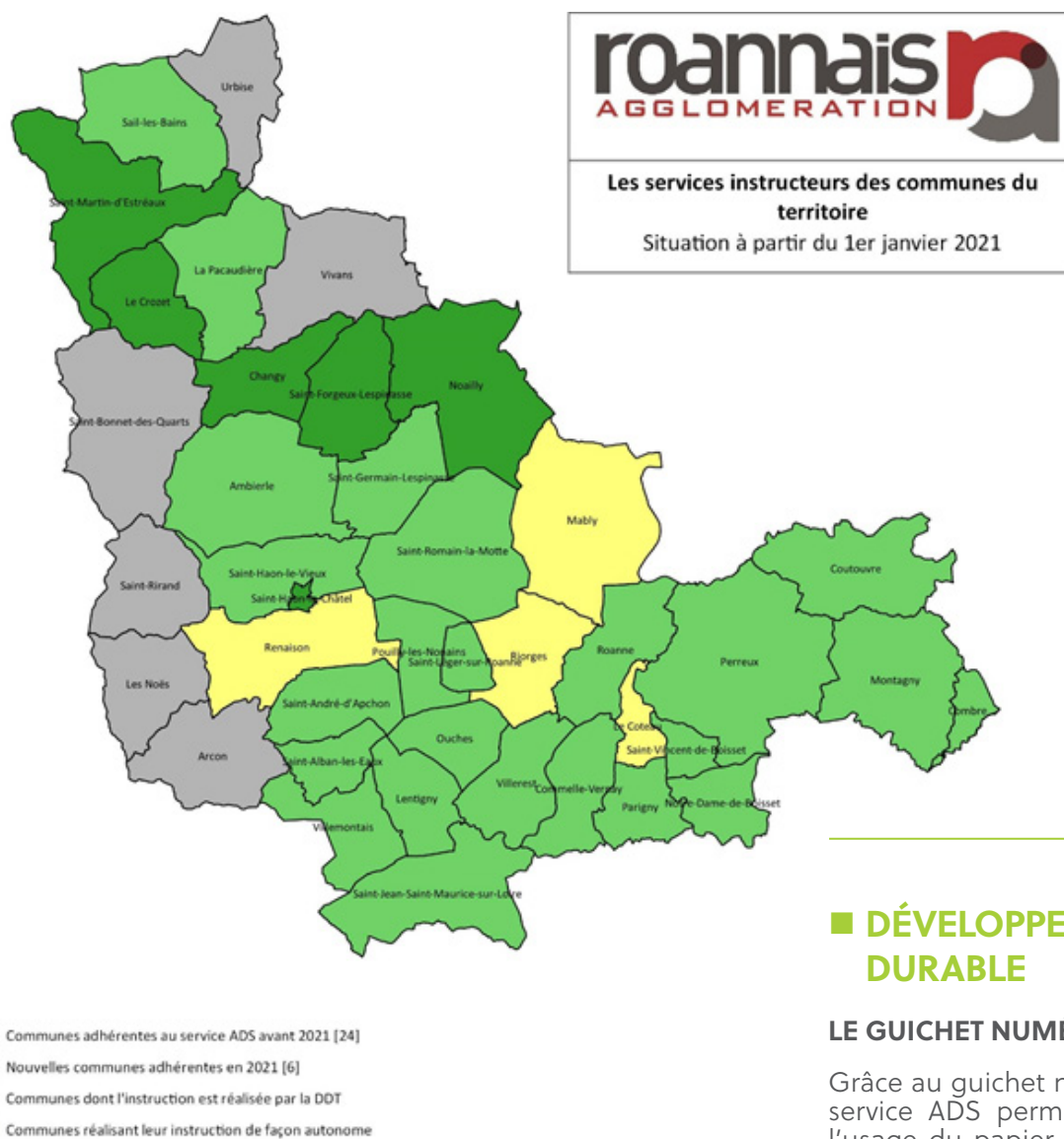
3

**Prospective**

et

**Ressources  
internes**

# APPLICATION DU DROIT DES SOLS (ADS)



## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

### LE GUICHET NUMÉRIQUE

Grâce au guichet numérique, le service ADS permet de limiter l'usage du papier et les déplacements pour le dépôt des dossiers d'urbanisme.

I Les services instructeurs du territoire

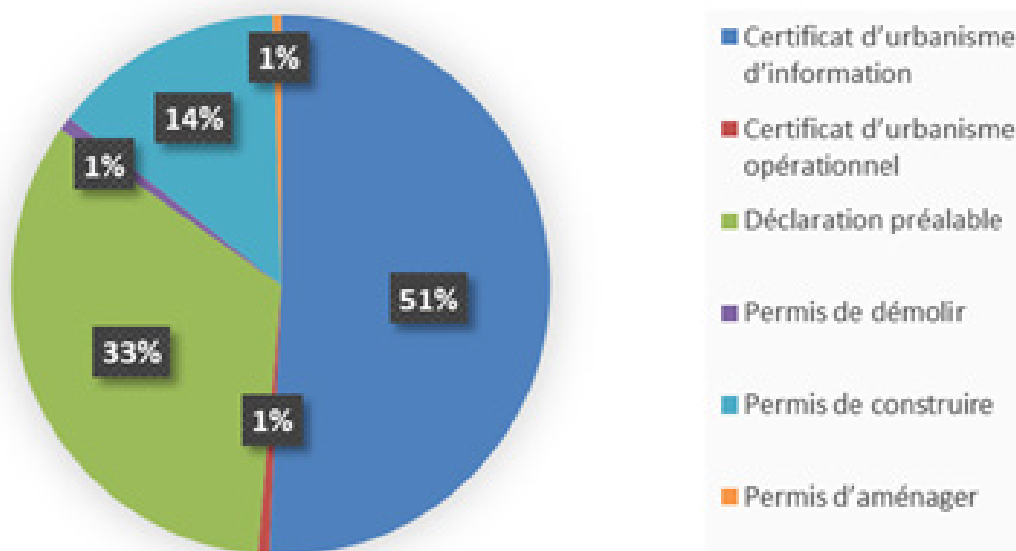
## ZOOM

Acquisition du module PLAT'AU qui permettra de transmettre l'ensemble des autorisations d'urbanisme aux services de l'État directement via le logiciel Oxalis.

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Intégration de 6 nouvelles communes au 1<sup>er</sup> janvier 2021 : Changy, Le Crozet, Noailly, Saint Forgeux Lespinnasse, Saint Haôn le Châtel et Saint Martin d'Estreaux ;
- > Poursuite de la dématérialisation de l'instruction ;
- > Renouvellement des conventions ADS au 1<sup>er</sup> juillet 2021.

# Répartition par type de dossier



I Pourcentage par type d'actes instruits en 2021

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### MISE EN PLACE D'UNE PRESTATION DE SERVICES POUR L'INSTRUCTION DE L'ACCESSIBILITÉ DES AUTORISATIONS DE TRAVAUX

Depuis le 1<sup>er</sup> avril 2021, le service ADS propose à l'ensemble des communes membres de Roannais Agglomération, une prestation de service pour l'instruction de la partie accessibilité des autorisations de travaux, pour pallier le retrait de l'Etat en la matière. 31 communes ont signé cette convention pour bénéficier de cette prestation.

### FACILITATION DE LA GESTION DE L'URBANISME POUR LES COMMUNES ADHÉRENTES AU SERVICE ADS

## BUDGET

COÛT DU SERVICE ADS EN 2021

333 K€

83 % DU FINANCEMENT DU SERVICE ADS EST ASSURÉ PAR LES 30 COMMUNES ADHÉRENTES

LA PART DE SOLIDARITÉ DE ROANNAIS AGGLOMÉRATION REPRÉSENTE 17% ; CE SONT DONC 57 K€ QUE ROANNAIS AGGLOMÉRATION CONSACRE SUR SON BUDGET À L'ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES

Temps d'échanges avec les agents des communes sur deux demi-journées pour renforcer la qualité de l'information donnée aux usagers dans le cadre de leur projet de travaux et organisation de 2 sessions de formation en urbanisme et sur le logiciel Oxalis.

### ACCOMPAGNEMENT EN TANT QUE SERVICE RESSOURCE, DES DIFFÉRENTS SERVICES DE L'AGGLOMÉRATION

Pour la mise en œuvre des procédures opérationnelles et réglementaires : aménagement de zones économiques, projets de constructions/rénovations de bâtiments ...

## CHIFFRES CLÉS

4 459

actes d'urbanisme instruits pour le compte des communes adhérentes au service ADS, soit 600 de plus qu'en 2020

2 260

certificats d'urbanisme d'information (CUa)

30

certificats d'urbanisme opérationnel (COb)

1 491

déclarations préalables

618

permis de construire, 22 permis d'aménager, 38 permis de démolir

52 %

des dossiers déposés sont sous format dématérialisé contre 45% en 2020



# OBSERVATOIRES ET ANALYSES TERRITORIALES

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Développer une « culture observatoires » et assurer la montée en charge de l'observatoire territorial ;
- > Mettre en place un observatoire de la consommation foncière ;
- > Tenir à jour l'état des lieux du patrimoine et des biens de Roannais Agglomération.

## CHIFFRES CLÉS

**13 194**

adresses actuellement certifiées par les communes sur le territoire de Roannais Agglomération

**761**

parcelles propriété de Roannais Agglomération

I Observatoires et analyses territoriales de Roannais Agglomération

OBSERVATOIRES & ANALYSES TERRITORIALES  
**roannais**  
AGGLOMERATION





## ZOOM

### ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES DANS LEUR ADRESSAGE

Depuis 2016, toutes les communes (hors zone urbaine) avaient déjà travaillé sur leur adressage pour permettre le déploiement de la fibre. Néanmoins, les différents fichiers résultants n'ont été exploités que très partiellement.

Pour aider les communes dans la certification de leurs données d'adressage et contribuer à l'enrichissement de la Base Adresse Nationale (BAN), nous avons réuni les communes volontaires pour les sensibiliser à cette problématique et anticiper les nouvelles règles précisées dans la loi 3DS.

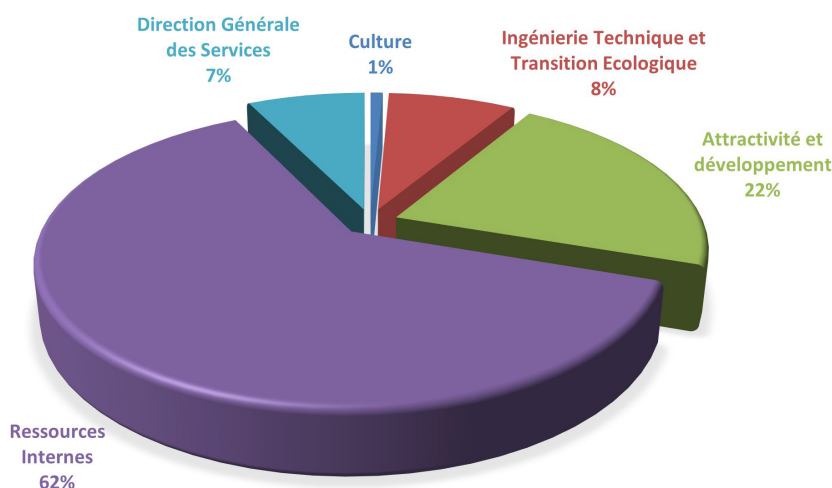
Nous travaillons depuis en étroite collaboration avec les communes sur la base de l'outil national <https://mes-adresses.data.gouv.fr> afin de certifier les adresses sur notre territoire et ainsi contribuer à l'amélioration globale des secours, des livraisons, des informations GPS...

Le Service a également clarifié auprès des communes le rôle de Roançais Agglomération en la matière par rapport à l'intervention du SIEL.

Zoom sur la carte

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Appui au Service déchets ménagers par la réalisation de cartographies détaillées dans le cadre de la mise en place des nouvelles consignes de tri.
- > Recherche d'outils et de données pour assurer la montée en charge du projet de stratégie foncière et d'identification des friches potentiellement mobilisables.
- > Participation à la réalisation du bilan 5 du PLH qui fait office de pré-bilan final pour alimenter le diagnostic en vue du PLH2.
- > Travail avec le Service communication pour la création d'une identité graphique afin de servir de base aux différentes publications réalisées par le Service.



Répartition des activités

# PLANIFICATION URBAINE ET GESTION FONCIÈRE

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Accompagner les procédures d'aménagement et de planification urbaine conduites à l'échelle intercommunale ;
- > Apporter une expertise en matière de stratégie foncière et d'optimisation de la gestion des biens ;
- > Contribuer à l'élaboration d'une stratégie foncière par la réalisation d'un état des lieux du patrimoine et d'un plan de cession / acquisitions ;
- > Poursuivre le recyclage foncier en lien avec l'EPORA.



I Bâtiment Mecalog

## BUDGET

RECETTES DES LOCATIONS IMMOBILIÈRES (TOUS BUDGETS CONFONDUS)	1 318 K€
PARTICIPATION DE ROANNAIS AGGLOMÉRATION AU SYNDICAT MIXTE DU SCOT ROANNAIS (SYEPAR)	100 288 K€
CESSIONS	4 984 300 €
ACQUISITIONS	1 278 595 €

## CHIFFRES CLÉS

Gestion d'un patrimoine d'environ

**665**

parcelles  
et

**235**

bâtiments

Biens répartis sur

**30**

communes avec

**429**

contrats d'occupation  
ou baux



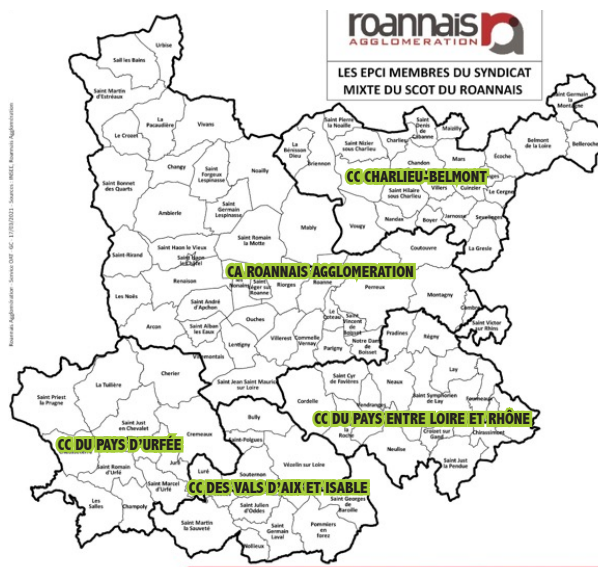
Zoom sur la carte I



## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'Agglomération a poursuivi son travail sur la stratégie foncière afin d'identifier des sites à enjeux en recyclage foncier, contribuant ainsi à reconstruire la ville sur elle-même et donc à limiter l'étalement urbain.

Carte des EPCI membres du syndicat mixte du SCoT du Roannais



## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ACCOMPAGNEMENT, EN TANT QUE SERVICE RESSOURCE, DES DIFFÉRENTS SERVICES DE L'AGGLOMÉRATION EN MATIÈRE DE PLANIFICATION URBAINE, DE FONCIER ET DE GESTION IMMOBILIÈRE

> Accompagnement des Services pour la mise en œuvre des procédures opérationnelles et règlementaires en lien avec l'aménagement du territoire et l'urbanisme.

Contribution à des modes projets pour faire avancer le plan pluri annuel d'investissement : parc agro-culinaire Bas de Rhins, centre aquatique, sécurisation de l'aéroport - dévoiement de la route de l'aéroport, prise en compte du décret tertiaire.

> Accompagnement des services opérationnels dans la gestion des baux et conventions d'occupation :

- Rédaction ou renouvellement des contrats d'occupation : 130 dossiers en 2021
- Gestion des biens : suivi des 430 contrats d'occupation actifs

Réalisation des opérations de cession/acquisition :

- **1 acquisition** amiable pour un montant total de 1 278 595,00€ pour l'achat d'environ, 14 320 m<sup>2</sup> de terrain pour la création de la zone d'activité économique Mermoz si-

tuée 5-7-9 rue Jean Mermoz et 16 bis rue du Moulin Paillasson à Roanne.

- **4 cessions** amiables pour un montant total de 4 984 300€ HT pour la vente de 52 575 m<sup>2</sup> de terrain supportant 24 533 m<sup>2</sup> de bâti, principalement pour répondre à des besoins en termes de développement d'opérateurs économiques : cession du bâtiment Leclerc et terrain attenant, cession de lots dans le bâtiment Mecalog, cession d'un terrain dans la zone économique des Royaux, cession d'un terrain à bâtir à Commelle-Vernay.

### ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNES ET DU SYNDICAT MIXTE DU SCoT DANS LES DÉMARCHES DE PLANIFICATION URBAINE ET DE RENOUVELLEMENT URBAIN

> Accompagnement des communes dans l'élaboration de leur document d'urbanisme et dans leur projet de recomposition urbaine :

- Suivi des démarches d'adaptation des documents d'urbanisme communaux pour Roannais Agglomération et pour le compte du syndicat mixte SYEPAR, porteur de la démarche du Schéma de cohérence territoriale (SCoT) Roannais : en 2021, 4 avis rendus pour Roannais Agglomération et 12 avis rendus pour le SCoT Roannais.

- Suivi de la mise en œuvre des conventions avec l'EPO-RA.

> Animation de la démarche du

Schéma de cohérence territoriale (SCoT) Roannais et gestion administrative du syndicat mixte SYEPAR.

• Réflexion pour la fusion des périmètres de SCoT à l'échelle des 5 EPCI du Nord du Département : Roannais Agglomération, Communauté de Communes du Pays d'Urfé (CCPU), Charlieu Belmont Communauté, Communauté de Communes des Vals d'Aix et Isable (CCVAI), et la Communauté de Communes du Pays entre Loire et Rhône (COPLER). Celles-ci ont permis d'aboutir au 1<sup>er</sup> janvier 2022 à l'extension du périmètre du SYEPAR qui se nomme désormais : Syndicat mixte de SCoT du Roannais

• Suivi de la Conférence des SCoTs régionale dans le cadre des propositions à formuler pour l'évolution du Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) de la région Auvergne Rhône-Alpes.

• Suivi des travaux des démarches partenariales (Agence d'urbanisme de Saint Etienne - Epures, Interscot de l'aire métropolitaine Lyon-Saint-Etienne) et régionales (SRADDET).

Sensibilisation des élus à l'impact de la Loi Climat et Résilience et au Zéro Artificialisation Net (ZAN).

# ACCOMPAGNER NOS AGENTS ET NOS POPULATIONS DANS LES NOUVEAUX USAGES NUMÉRIQUES



I Les équipements informatiques FabLab.

## CHIFFRES CLÉS

**6967**

demandes d'intervention de la DTNSI au centre de service (7571 en 2019)

**1882**

comptes gérés nominativement (1760 en 2019)

**25**

nouvelles demandes de projets arrivées pendant l'année

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Accompagner l'utilisation des nouveaux outils mis à disposition de nos utilisateurs ;
- > Mise en place d'actions d'accompagnement et de sensibilisation aux nouveaux usages numériques pour les citoyens ;
- > Résoudre des incidents pouvant survenir sur notre système d'information et répondre aux demandes des services ;
- > Implémenter les nouveaux outils collaboratifs et les nouveaux modes de gestion ;
- > Répondre à l'augmentation des nouveaux besoins remontés par les entités ;
- > Poursuivre l'implémentation de nouvelles démarches sur le Portail igitoyen ;
- > Développer les nouveaux outils numériques qui nous mèneront dès l'année prochaine vers une plus grande digitalisation des services publics.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### DE NOUVELLES MÉTHODES DE TRAVAIL

L'année 2021 a bien sûr été marquée par la crise sanitaire obligeant tous nos agents à se montrer particulièrement réactifs afin de faire face à cette situation mondiale. Une évolution importante des outils et des méthodes de travail a été nécessaire pour que chacun ait la possibilité de s'adapter à cette période particulière.

Beaucoup de travail a été réalisé avec pour objectif de :

- > Faciliter l'accès aux ressources informatiques à distance pour nos agents (VPN, équipements, ...).
- > Poursuivre la formation des agents sur les outils collaboratifs.
- > Démarrage du transfert des données du serveur de fichiers vers le Cloud (Teams / Share-Point).

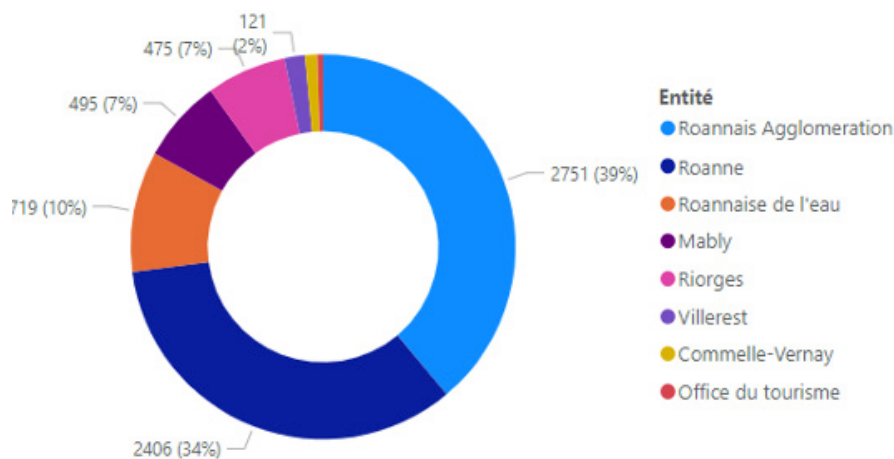
Le travail engagé en 2020 sur la migration de nos postes de travail Windows dans la version la plus récente est à présent terminé. L'enjeu était de maintenir un niveau de sécurité suffisant sur l'ensemble de nos équipements.

### FIABILISATION DE NOTRE SYSTÈME DE SAUVEGARDE DE BASE DE DONNÉES

Un travail important a été réalisé pour moderniser notre plateforme de sauvegarde de nos bases de données Oracle. Une fois le système mis à jour, une migration de chaque base a été engagée. Le travail se terminera au cours de l'année 2022.

Remplacement de l'infrastructure serveur et NAS, permettant une meilleure réactivité des applications. Le matériel précédent sera réutilisé dans le cadre de la mise en place d'un PRA (Plan de reprise d'activité).

Après prise de contact auprès de l'ANSSI, une demande de subvention a été déposée auprès de France Relance. Un prestataire a été retenu afin de mener un audit de cybersécurité et mettre



Nombre de tickets d'incidents traités par collectivité membre du service commun de la DTNSI en 2021.

en place des actions correctrices permettant ainsi de mieux sécuriser nos infrastructures face à de potentielles cyber attaques. Cette mission sera réalisée en 2022.

### PRÉPARATION DE L'INTÉGRATION D'UNE NOUVELLE ENTITÉ À LA DTNSI

Les équipes de la DTNSI et de la mairie de Le Coteau ont démarré un travail commun visant à faire de Le Coteau le 8<sup>e</sup> membre de la DTNSI.

Un projet de migration a été lancé, avec l'appui d'une AMO, afin de réaliser cette intégration en 3 phases : un recensement des actifs existants au Coteau, une photographie des infrastructures de la DTNSI, puis un plan de migration pour chacun des actifs (reprise, abandon, transfert).

Ce plan d'actions est en cours de finalisation et sa mise en place s'effectuera, après l'adhésion de la ville de Le Coteau au 1<sup>er</sup> janvier 2023 et devrait se poursuivre jusqu'à fin 2023.

### SITUATION SANITAIRE

En lien avec les différents acteurs, plusieurs actions liées au COVID-19 ont eu lieu, notamment l'installation du centre de vaccination au Scarabée puis dans l'ancienne école du Fuyant qui a nécessité un accompagnement important de la DTNSI tout au long de l'année 2021.

### ESPACE DE PRATIQUES NUMÉRIQUES

Du fait du contexte sanitaire

l'établissement a été fermé au public du 1<sup>er</sup> janvier au 8 février 2021 puis du 5 au 30 avril 2021. De mai à septembre, seul l'accès libre était proposé, les autres activités ont repris en septembre. Un grand nombre d'ateliers et de parcours ont dû être annulés ou reportés par manque d'inscriptions. Depuis novembre 2021, l'Espace numérique est passé sous la direction du Développement économique, rattaché au Service «Savoirs, Recherche et Innovation».

### CENTRE DE SERVICES

Le nombre de dossiers ouverts auprès du Centre de services a diminué de 20% par rapport à 2020. Cette baisse s'explique par une montée en compétences de l'ensemble des agents qui ont dû apprendre à brancher leurs équipements professionnels à leur domicile (réseaux filaire / Wifi sur abonnements internet personnels).

### UNE DTNSI PLUS EFFICACE

Engagement d'une démarche d'optimisation organisationnelle des services de la DTNSI, définition des orientations possibles. Cette démarche va se poursuivre en 2022 par le lancement d'un audit permettant de redéfinir les nouvelles modalités de gouvernance, d'organisation et de financement du service commun DTNSI.



## ACTIONS DE L'ANNÉE

Portail icitoyen: de nouvelles démarches en ligne ont été proposées en 2021 :

- > À destination des citoyens : «Je m'inscris en tant que bénévole pour organiser la vaccination» / «Je suis une entreprise et je demande une subvention *Investissez Malin !*» / «je demande un accès aux déchèteries pour un véhicule de classe 2».
- > À destination des agents : «Je réserve mon espace de travail (Flex office Direction Cohésion sociale)» / «Je demande une prestation au service Communication & Événementiel».



Page d'accueil du Portail icitoyen

## ZOOM

### PORTAIL ICITOYEN

Depuis le 24 août 2020, les citoyens peuvent effectuer des démarches auprès des différentes entités composant la DTNSI !

68 démarches ont été implémentées depuis sa mise en ligne.

Les opérations «Je demande ma carte de tri « Cliiink® » » et « Je m'inscris en tant que bénévole pour organiser la vaccination », pour ne citer qu'elles, sont utilisées depuis 2021 et remportent un vif succès auprès du public grâce à leur facilité d'utilisation et la clarté du suivi de la démarche.



## BUDGET

<b>BUDGET D'INVESTISSEMENT 2021 DONT :</b>	<b>757 K€</b>
PLAN DE RENOUVELLEMENT INFORMATIQUE	100 K€
INVESTISSEMENT SUR DES PROJETS DE SÉCURISATION	100 K€
DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES DÉMARCHES DU PORTAIL ICITOYEN	32 K€
<b>BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2020 DONT 500K€</b>	<b>1353 K€</b>
D'ABONNEMENTS À DES LOGICIELS	
MAINTENANCE	400K€
FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATION	300K€

# RGPD : RÈGLEMENT GÉNÉRAL SUR LA PROTECTION DES DONNÉES

---



© Istockphoto - Urupong

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Tous mes déplacements se font en véhicule électrique.

---

## ENJEUX DE L'ANNÉE

---

- > Sensibilisation des agents et des élus au RGPD avec l'intégration commune de Perreux en 2021 ;
- > Accompagnement des entités et des services pour mettre en place le RGPD (tel que la clause du sous-traitant, les bonnes pratiques pour sécuriser un maximum les données sous support papier et informatiques) ;
- > Élaboration au fur et à mesure des registres de traitement des données ;
- > Sensibilisation des agents et des élus au RGPD, à la sécurisation des données mais aussi à la durée de conservation et à l'archivage des données ;
- > Accompagnement de la direction Déchets Ménagers pour la mise en place de la solution Cliiink ainsi que la mise en place de l'enquête sur les bacs de tri et la géolocalisation des véhicules de la direction ;
- > Accompagnement et conseil à la mise en place de la vidéo surveillance au Coteau
- > Conseil auprès des communes membres pour la gestion de leurs bulletins municipaux, pour la gestion de leurs sites internet et pour la gestion des services périscolaire et/ou cantine.

---

## ACTIONS DE L'ANNÉE

---

- > Sensibilisation des agents et des élus au RGPD, notamment auprès de la commune de Perreux, nouvelle adhérente 2021 ;
- > Mise en place du Registre de traitement sur les communes autres que gérées par la DTNSI (aucun registre à ce jour) et mise en place du registre de traitement pour les entités gérées par la DTNSI ;
- > Information, conseil et aide à la mise en œuvre des services périscolaires et/ou cantine, des bulletins municipaux et des sites internet (en particulier la gestion des cookies et du droit à l'information) ;
- > Accompagnement à la mise en place des billetteries (au Scarabée à Riorges, au Nauticum et à la patinoire) ;
- > Intervention auprès des ser-

vices :

- Déchets ménagers lors de la mise en place de la géolocalisation des véhicules ou l'enquête sur les bacs de tri ;
  - Commande publique lors des rédactions des cahiers des charges ;
  - Logistique lors de l'installation du système de réservation de véhicules Keybooster.
- > Intervention dans tous les nouveaux projets sur l'aspect RGPD.
  - > Participation active au Projet archivage numérique.

---

## ZOOM

---

### DEMANDE DE DROIT D'ACCÈS DES CITOYENS

Sur l'année 2021, il y a eu 11 demandes de droit d'accès des citoyens, en moyenne la réponse apportée de ma part en collaboration avec le service concerné ou la commune concernée est de 3 jours (la loi nous impose de répondre dans les 30 jours suivant la demande) sauf 1 cas particulier qui a nécessité un mois et demi de traitement.

---

## CHIFFRES CLÉS

---

198

registres de traitement en cours de validation

60

registres de traitement validés



# ORGANISER, OPTIMISER ET SÉCURISER LES MARCHÉS PUBLICS ET DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC



Une collaboration permanente, étroite et transversale avec l'ensemble des services et des élus de Roannais Agglomération

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Intégration de clauses environnementales, que ce soit en termes d'exigences du cahier des charges, d'offres alternatives des entreprises (variantes) pour préserver l'environnement ou proposer des matériaux recyclés (obligation loi AGECE) ;
- Intégration de clauses d'insertion professionnelle en faveur des publics éloignés de l'emploi et de marchés d'insertion des personnes éloignées de l'emploi ou des personnes handicapées, dans les marchés de Roannais Agglomération en lien avec le facilitateur. En 2021, Roannais Agglomération, en tant que donneur d'ordre, a représenté 38% des heures d'insertion réalisées par la mission de facilitateur du territoire, avec :
  - 18 marchés avec clauses d'insertion.
  - 10 entreprises différentes concernées par la mise en place de ces dispositifs.
  - 19 043 heures clausées au 31/12/2021 avec un taux moyen de réalisation de 134 % des heures inscrites et 7135 heures réalisées en marchés réservés Handicap au sein de Roannais Agglomération.

## ZOOM

La volonté de poursuivre le travail partenarial avec les organismes professionnels comme la Fédération du BT 42, la CAPEB, la CCI et Lyon Pact PME avec l'organisation d'un 2<sup>e</sup> forum de l'achat en novembre 2022.

---

## ENJEUX DE L'ANNÉE

---

- > Accompagner les services dans la mise en œuvre des actions du plan de mandat ;
- > Répondre aux enjeux du développement durable dans les achats publics ;

---

## ACTIONS DE L'ANNÉE

---

- > Suivi des évolutions juridiques pour être acteur du maintien et de la relance de l'activité économique sur le territoire et apporter des conseils adaptés.
- > Engagement du projet d'aménagement du dépôt de la STAR en vue de l'électrification des bus électriques et de leur acquisition ;
- > Accompagnement de la démarche «économie circulaire» ;
- > Poursuite du déploiement d'un nouveau logiciel pour la rédaction des marchés dans l'objectif de fiabiliser et améliorer le process achats ;
- > Poursuite du partenariat avec la Fédération BTP42, en lien avec la CERC AURA, en vue de la réalisation de l'Observatoire de la commande publique BTP de la Loire.
- > Organisation du forum de l'achat public du 14 décembre 2021 à destination des entreprises du territoire
- > Accompagnement de la procédure de délégation de service public des transports

---

## CHIFFRES CLÉS

---

**29**

consultations lancées  
et 22 demandes de devis  
gérées par le service en 2021

**2 293**

visites d'entreprises  
sur la plateforme de  
dématérialisation des  
marchés publics de  
Roannais Agglomération  
AWS

**108**

plis déposés

Un délai moyen de  
publication des avis de 49  
jours calendaires pour les  
marchés travaux.

**43 %**

de nos marchés de travaux  
supérieurs à 90 000 € HT  
en 2021 ont été passés  
en marchés dits globaux  
(lot unique). Cette part  
correspond à des travaux  
d'infrastructures dont la  
dévolution en lots séparés  
est soit difficile, soit  
rendrait plus coûteuse les  
prestations.

69% des marchés de travaux  
supérieurs à 90 000 € HT  
en 2021 ont été ouverts aux  
variantes facultatives.

Les entreprises ligériennes  
représentent 3/4 des  
titulaires de marchés de  
travaux sur l'année 2021  
et la majorité sont situées  
dans le bassin de vie de  
l'Agglomération.

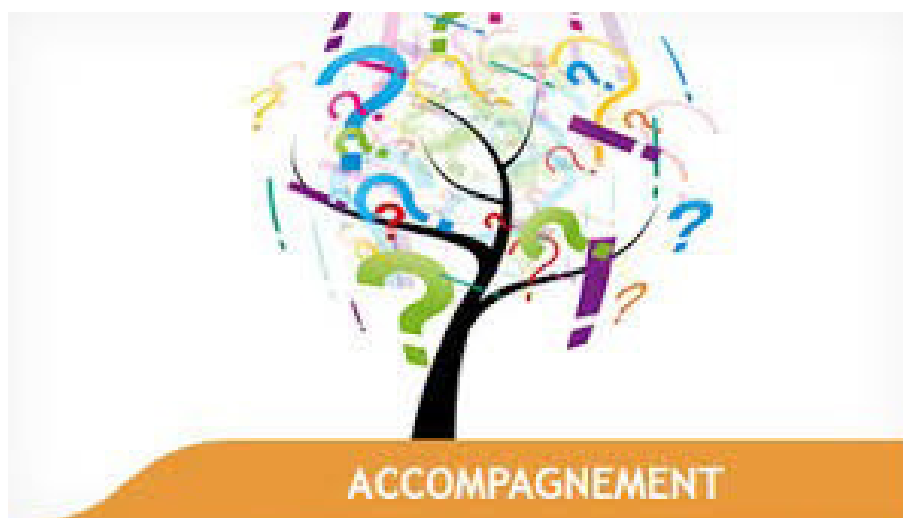
# UN SERVICE POUR LA SÉCURISATION DES ACTES ET L'ORGANISATION DES INSTANCES

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Travailler en étroite collaboration avec les services et le cabinet du président afin de garantir la bonne tenue des instances communautaires ;
- > Fiabiliser les actes (délibérations, décisions, arrêtés) tant dans leur rédaction que dans leur publicité.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Élaboration du guide pratique des Assemblées.



Une collaboration permanente, étroite et transversale avec l'ensemble des services et des élus de Roannais Agglomération |

## CHIFFRES CLÉS

11

séances de conseils communautaires et

15

séances de bureaux délibératifs

1 020

actes gérés par le service dont 940 en 2020

466

délibérations du conseil communautaire

134

délibérations du bureau communautaire

275

décisions du président

145

arrêtés du président





Installation du Conseil communautaire de Roannais Agglomération le 10 juillet 2020 |

## ZOOM

Actualisation du guide des Assemblées. Ce guide à destination des agents de l'Agglomération a pour objet de rappeler les compétences et le fonctionnement des organes décisionnels (conseil communautaire, bureau communautaire, président) et les règles de rédaction et de modification des actes administratifs (délibérations, décisions, arrêtés).

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Roannais Agglomération a mis en place le zéro papier pour l'envoi des dossiers aux membres du bureau et du conseil communautaires mais aussi pour la transmission des actes au contrôle de légalité (Sous-préfecture).

# ADAPTER LA DIMENSION CONSEIL JURIDIQUE AUX ENJEUX DE ROANNAIS AGGLOMÉRATION

Il convient d'adapter la dimension conseil juridique aux enjeux de Roannais Agglomération en trouvant le bon niveau d'intervention (accompagnement direct et recours à du conseil externe).

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Calibrer les domaines d'intervention et de compétences du service en fonction des enjeux et de la complexité des dossiers ;
- > Cerner les enjeux et apporter l'expertise dans le contexte de la crise sanitaire ;
- > Accompagner les mutualisations en cours et en étude.



I Une participation du Service en amont des grands projets de l'agglomération (mode projet)

## CHIFFRES CLÉS

41

dossiers sinistres enregistrés (dont 16 pour dommage aux biens et 25 pour la flotte auto)

22

plaintes déposées au nom de Roannais Agglomération

Pré contentieux / Contentieux : 3 nouveaux dossiers et 5 dossiers en cours

45

dossiers de conseil juridique

En termes de mutualisation avec les communes et les autres structures publiques

184

conventions, à noter :

10

services communs pour 88 conventions, 9 conventions de mises à disposition de services (dont services techniques des communes), 33 pour l'entretien des PAV, 22 conventions de mises à disposition individuelle (MADI) et 4 offres de prestations de service pour 54 conventions.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Apporter des outils d'aide à la décision par un conseil juridique ;
- > Défendre les intérêts de l'Agglomération (22 plaintes déposées en 2021 et 41 dossiers de sinistres ouverts en 2021) ;
- > Avoir une gestion des contentieux en amont des risques notamment développer, en fonction des enjeux et des situations, des solutions amiables pour éviter certains litiges ;
- > Assurer la continuité du processus de mutualisation : renouvellement de conventions existantes, mise en œuvre de nouvelles démarches (médecine de prévention...).

### ■ BUDGET

FRAIS D'HONORAIRES AVOCAT DONT 13 K€ POUR LA DIRECTION SPORTS, TOU- RISME ; 11 K€ POUR L'AÉORPORT ET 11 K€ POUR LES DÉCHETS MÉNAGERS	70 K€
---	-------

MONTANT DES PRIMES ASSURANCES PAYEES EN 2021 DONT L'ASSURANCE PERSONNEL	493 K€
--	--------

### ZOOM

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, une nouvelle médiathèque structurante sera transférée à Roan-nais Agglomération. La préparation du transfert s'est faite sur 2021.

Modification statutaire : renforcement des compétences de Roan-nais Agglomération en matière de production d'énergies renouvelables, à savoir :

\* Photovoltaïque en om-brière

\* Photovoltaïque en toiture

\* Géothermie



# PILOTAGE ET MISE EN OEUVRE DE LA STRATÉGIE FINANCIÈRE ET DES PROJETS DE LA COLLECTIVITÉ



Partager une vision globale et prospective de nos marges de manœuvre financières, dans une période de grande incertitude.

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Alimenter les élus et la direction générale avec les éléments financiers nécessaires à la prise de décision.
- > Conduire des analyses financières et fiscales à l'échelle de la collectivité ou de projets particuliers, dans une optique rétrospective et prospective.
- > Conseiller et accompagner les services dans la prévision et l'exécution de leurs budgets, pour sécuriser le respect des règles budgétaires et comptables.
- > En particulier en 2021, accompagner la gestion de la crise sanitaire et procéder à tous les ajustements budgétaires nécessaires.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Renouvellement du processus d'élaboration budgétaire pour associer davantage les élus et favoriser la transversalité ; mise en place de formations internes en finances et comptabilité ;
- > Préparation du passage à la nomenclature comptable M57 au 01/01/2022 ;
- > Préparation de l'instauration de la taxe GEMAPI ;
- > Elaboration du règlement budgétaire et financier et du rapport quinquennal sur les attributions de compensation des communes.

### ■ BUDGET

BUDGET CONSOLIDÉ EN RECETTES, RÉPARTI EN UN BUDGET GÉNÉRAL ET 5 BUDGETS ANNEXES	124 M€ en recettes 117€ M en dépenses
INVESTISSEMENTS RÉALISÉS (ACQUISITIONS, ÉTUDES, TRAVAUX, SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT)	16,8 M€
RÉSULTAT DE CLÔTURE CUMULÉ PERMETTANT DE FINANCER LES INVESTISSEMENTS FUTURS	19 M€
ENCOURS DE DETTE (SOIT 247 € /HABITANT CONTRE 360 €/HABITANT MOYENNE DE LA STRATE)	25,9 M
ATTRIBUTION DE COMPENSATIONS VERSÉES AUX COMMUNES	18,6 M

## CHIFFRES CLÉS

« hors budget assainissement »

**8 600**

factures enregistrées en 2021

Plus de

**3 800**

bons de commande réalisés  
dont 362 supérieurs à  
4 000 €

Au niveau des écritures  
comptables

Plus de

**10 700**

mandats effectués et 4085  
titres émis

**30**

cartes achats en  
fonctionnement pour près  
de 48 000€ de dépenses.

## ZOOM

Roannais Agglomération a adopté la M57 au 01/01/2022

La M57 est un référentiel budgétaire et comptable conçu pour retracer l'ensemble des compétences des collectivités, améliorer la lisibilité et la qualité des budgets et des comptes publics locaux. C'est une nomenclature récente, complète et exigeante qui permet notamment la fusion du compte administratif et du compte de gestion dans un document unique : le compte financier unique. Son usage deviendra obligatoire au 01/01/2024, et Roannais Agglomération a décidé de l'adopter dès 2022 afin de bénéficier des avancées comptables qu'elle permet. La direction des finances a conduit le projet de changement de nomenclature en 2021, en créant les tables de correspondance et formant tous les intervenants.





4

**Culture**

# LE RÉSEAU D'ENSEIGNEMENT ARTISTIQUE : ÉCOLES DU SPECTACLE VIVANT



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > La saison fut encore marquée par le Covid : inconnu des réinscriptions, report des spectacles, création d'outils pédagogiques et d'une offre inédite : le tournage d'un film « Passez muscade » ;
- > Renouvellement du classement en Conservatoire à rayonnement inter-communal par le Ministère de la Culture pour les 7 années à venir ;
- > Une nouvelle convention d'objectifs avec les écoles de musique du réseau d'agglomération ;
- > Une 2<sup>e</sup> année de collaboration et de résidence avec Résonance Contemporaine ;
- > Élaboration d'une collaboration renforcée et un projet partagé avec l'École de Musique et de Danse Intercommunale de la COPLER : 10 enseignants, 1 directrice 1 secrétaire.



## CHIFFRES CLÉS

Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, le conservatoire accueillait :

**35**

enseignants

**15**

artistes invités

**1**

compagnie en résidence : «Résonance Contemporaine»

**675**

élèves dont 584 en musique, 70 en théâtre, 55 en danse

Nombre de date de la saison

**15**

concerts dans 5 communes - 2 500 spectateurs

**270**

élèves bénéficiaires des padlets pendant le Covid (enseignement à distance)

Les écoles de

**15**

communes de Roannais Agglomération ont reçu des interventions en milieu scolaire



## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Année 2 de la résidence de la compagnie Résonance Contemporaine autour des projets d'éducation artistique et culturelle : Du bol au bal, L'Horloge de l'âme et partition graffiti ;
- > Mise en œuvre de 20 autres projets pédagogiques et artistiques à l'échelle de l'agglomération impliquant les écoles de musique et différents publics bénéficiaires sur le territoire : scolaires, structures médico-sociales et socio-culturelles ;
- > Concertation avec les élus du territoire pour la finalisation du projet d'établissement ;
- > Concertation avec les représentants des établissements du réseau d'enseignement artistique de l'agglomération pour l'écriture d'une nouvelle convention d'objectifs et de financement 2022/2024.



I François VOGEL

## ZOOM

### RENOUVELLEMENT DU CLASSEMENT DU CONSERVATOIRE PAR LE MINISTÈRE DE LA CULTURE

À la suite de la prise de compétence « enseignement artistique » par Roannais Agglomération en 2016, le Conservatoire s'est attaché à l'élaboration d'un projet d'établissement 2017-2025, adopté en conseil communautaire, à l'échelle des 40 communes et dont les 4 grands axes sont les suivants :

- Le développement des publics : une action culturelle pour tous et partout (avec une priorité pour les 12/24 ans, pour l'équité territoriale et pour la mixité des publics) ;
- Transversalité des arts (danse, théâtre, musique et cinéma) : renforcer et structurer les enseignements ;
- Le numérique : vers un conservatoire augmenté et un enseignement multimodal ;
- Lieux d'action : disposer de lieux d'accueil de la saison et de lieux de cours adaptés à l'activité du conservatoire, notamment dans l'attente de la construction d'un nouveau bâtiment dédié au conservatoire.

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Poursuite du changement des néons en led ;
- Poursuite des capteurs pour économiser les lumières ;
- Moins de photocopies et plus d'outils partagés en ligne ;
- Les réunions davantage en visio et moins de déplacements ;
- Participation à la commission sur le co-working pour le service d'Alain Brugières.



# DE L'AGILITÉ DES MÉDIATHÈQUES EN CONTEXTE MOUVANT - ANNÉE 2



## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Adaptation et continuité du service en dépit des protocoles inhérents à la crise sanitaire, couvre-feu et passe sanitaire ;
- > Poursuite du déploiement de l'action au profit des bibliothèques du territoire à travers notamment des projets d'éducation artistique et culturelle (Lentigny et Villemontais) et des groupes de travail consultatifs ;
- > Finalisation du schéma de transfert des équipements structurants ;
- > Consolidation des services fournis par les Médiathèques de Roannais Agglomération.



Exposition *Fifi Brindacier* en partenariat avec l'Institut de Suède en France. Mably, octobre 2021

## CHIFFRES CLÉS

**35 914**

consultations de ressources en ligne

**8 383**

personnes ayant profité de la programmation culturelle

**299 704**

prêts

**8 130**

personnes ayant bénéficié d'une visite au minimum

## ZOOM

### SKANDINAVIA

+ de 3 000 personnes ont entrepris une traversée de l'imaginaire scandinave, à travers le dispositif de la Boîte à Mots, les actions destinées aux scolaires et une vaste programmation culturelle faite de découvertes, de partenariats féconds et de moments de grâce.



Festum. Roanne, septembre 2021

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### INTÉGRATION D'UNE NOUVELLE ENTITÉ À LA DTNSI

- > De mars à décembre, une évaluation des conditions optimales de transfert et la préparation du transfert dans sa dimension administrative, budgétaire (CLECT), informatique, humaine (accompagnement de l'équipe) et organisationnelle.

### UNE CONSTRUCTION DU PROJET AVEC LES FORCES VIVES DU TERRITOIRE

- > 4 groupes de travail (février, mars, septembre, novembre) émanant de la Commission Culture - Tourisme, avec les élus communautaires et municipaux pour préciser les besoins et les attentes d'une mise en réseau des bibliothèques et nouvelle commune.

### INSTAURATION D'UNE POLITIQUE DOCUMENTAIRE TRANSVERSALE

- > Pour une collection pensée pour les usagers dans une logique de proximité et de circulation, dès janvier, les bibliothécaires pensent l'offre documentaire au global, tout en tenant compte des spécificités de chaque site.

### UNE MÉDIATION RENOUVELÉE ET ÉTOFFÉE

- > À compter de juin, lancement d'un dispositif itinérant de jeu vidéo familial et coopératif dans les Médiathèques de Roannais Agglomération. En parallèle, malgré un contexte sanitaire contraignant, relance d'une médiation volontariste, avec notamment Festum, partenariat mené avec le service de psychiatrie, le CATTP de l'hôpital de Roanne et la Compagnie Les Transformateurs.

## ZOOM

### DES ARTISTES EN RÉSIDENCE-MISSIONS AU SERVICE DU TERRITOIRE

Dans le cadre de Skandinavia, Sophie Couderc, auteur-illustratrice, a accompagné 140 enfants (école du Mayollet - Roanne, école Jacques-Prévert - Mably et Centres sociaux Moulin-à-Vent et Marceau-Mulsant).

À Lentigny et Villemontais, Delphine Descombin, conteuse, a initié 136 élèves, jeunes du club théâtre et des centres de loisirs et bibliothécaires aux mystères du conte et de l'oralité.

## BUDGET

### SUBVENTIONS

50 000 € de subventions pour la mise en œuvre de l'action sur le territoire : 35 000 € de l'État (DRAC) via le Contrat Territoire Lecture 2019-2021 et 15 000 € de la part du Département par convention (2020-2022)

27 990 € de subventions de l'État (DRAC) pour accompagner le volontarisme en termes d'éducation artistique et culturelle (24 990 € pour une opération à 51 000 €) et la promotion de la vie littéraire (3 000 € pour une opération à 8 000 €).



Exposition *Découpe-moi des contes !* Lentigny et Villemontais. Septembre 2021



Le Festin de Babette, une lecture scénographiée et habitée. Roanne, octobre 2021

# PÔLE MÉTIERS D'ART ET OFFRE CULTURELLE EN MILIEU RURAL



La Cure, pôle métiers d'art, un équipement à la confluence de la culture, de l'économie et du tourisme |



## ZOOM

### LA CURE POLE METIERS D'ART

Une fréquentation grandissante et un engouement pour le village de caractère de ST Jean St Maurice sur Loire, Une provenance du public beaucoup plus étendue, et un panier moyen en augmentation pour les pièces métiers d'art de la boutique dépôt vente de la Cure. Ceci venant en soutien de la filière des Métiers d'art.

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Contribuer à faire de la culture une compétence d'agglomération ;
- > Inscrire les événements de la saison culturelle comme source d'attractivité du territoire et d'animation du territoire ;
- > S'inscrire dans des événements d'envergure pour une meilleure visibilité et rayonnement de nos actions au-delà du Roannais ;
- > Développer et conforter la montée en puissance de la dynamique métiers d'art, sur le territoire et sur l'équipement «la Cure».

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### ÉVÉNEMENTS

Une saison culturelle très impactée par le contexte covid : des modifications, annulations, reports qui ont rythmé l'année 2021.

**Chouet festival 2021** - 16<sup>e</sup> édition - février 2021 (1 en octobre, 1 en novembre)

Un taux de remplissage assez timide pour ces 2 séances.

Une part du budget a été réaffectée à des séances de cinéma plein air en Août 2021 à la Cure.

L'action a quand même été soutenue par la Région, à hauteur de 8 000 €. Et du département 2500 €

LOIRE EN COULEUR initialement prévu en mai 2021, déplacé en juillet 2021 a remporté un très grand succès et a satisfait un très grand nombre de visiteurs.







I Biennale des bijoutiers crédit V Poillet

Plus de 2000 personnes, et un nouveau public de touristes.

Certains points du programme ont été annulés liés au contexte post-Covid et à des mesures évolutives.

### FRÉQUENTATION

Une fréquentation en hausse de l'équipement la Cure, pôle Métiers d'art sur la période estivale avec + 14% en juillet-août et presque + 20% sur l'année, et avec un engouement pour les métiers d'art, et la visite du village de St Jean-St-Maurice-sur-Loire.

### BIENNALE DES BIJOUTIERS CRÉATEURS

Cet évènement a accueilli près de 1000 visiteurs pendant les 2 jours et demi au cœur du village de caractère de Saint-Jean-Saint-Maurice-sur-Loire, soit une réduction de 50% des visiteurs venus du Roannais et du sud du département. L'évènement a dû être organisé en tenant compte des mesures en vigueur avec contrôle du pass sanitaire sur chaque pôle de l'évènement et le port du masque obligatoire. Un contexte qui a fortement impacté la fréquentation.

### ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Favoriser les circuits courts entre créateurs et consommateurs et le made in local.



Boutique Métiers d'art - La Cure - c/DMosnier I

# LES ARCHIVES : UN SERVICE EN STRUCTURATION EN AP- PUI A LA MAITRISE DU CYCLE DE VIE DES DOCUMENTS PAPIER ET NUMERIQUES



Le défi de l'archivage à l'heure du numérique

## ENJEUX DE L'ANNÉE

- > Déploiement d'une solution informatique pour la gestion des archives sur le périmètre des 8 entités de la DTNSI
- > Préparation et conseil en termes d'organisation et de structuration des arborescences bureautiques et d'un pré- archivage électronique dans le cadre du déploiement de la migration sur l'outil collaboratif TEAMS
- > Préfiguration de la mise en place du service commun des archives municipales et communautaires du Roannais : scénarios, périmètres, impact, ...
- > Participation active à une démarche transversale visant à réduire l'empreinte numérique

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Archivage numérique  
Mise en place d'un pré-archivage numérique pour les documents nativement numériques, en particulier dans le cadre du déploiement de l'outil collaboratif TEAMS
- > Archives iconographiques  
Début du traitement des fonds photographiques de Roannais Agglomération
- > Valorisation  
Les archives ont largement contribué à la préparation des 30 ans de Roannais Agglomération, en donnant des éléments et documents sur l'histoire de l'EPCI.

## CHIFFRES CLÉS

**135 ML**

VERSES AUX ARCHIVES PAR  
LES SERVICES

**26 174**

DOCUMENTS NUMERIQUES  
TRAITES EN PRE-  
ARCHIVAGE

**60 ML**

ÉLIMINÉS

## ■ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Participation groupe de travail sur l'empreinte numérique : test d'une demi-journée de ménage par un service producteur, réalisation et diffusion d'un flash info mensuel visant à développer une utilisation éco-responsable des outils informatiques

5

Cellule  
projets  
transversalité  
Ressources  
humaines  
Communication



# PILOTAGE DE PROJETS STRUCTURANTS, INGÉNIERIE DE FINANCEMENT ET SUIVI DSP SCARABÉE

## ENJEUX DE L'ANNÉE

### PILOTAGE DE PROJETS STRUCTURANTS ET DSP SCARABÉE

- > Pilotage et coordination d'un portefeuille de projets à enjeu de mandat :
  - Plan piscine avec :
    - la rationalisation des équipements nautiques
    - la création d'un centre aqualudique territorial
  - Projet de parc agroculinaire pour la restauration collective du territoire avec produits de qualité en circuit-court (10,15 M€)
- > Copilotage auprès de services métiers et accompagnement de projets d'organisation :
  - Démarche accompagnement des cadres avec la RH (70 cadres concernés)
  - Travail collaboratif-Office365 avec la DTNSI (1600 agents concernés)
- > Suivi de la Délégation de Service Public du Scarabée (gestion de la relation avec GL Events, suivi exécution du contrat, suivi technique de l'équipement).



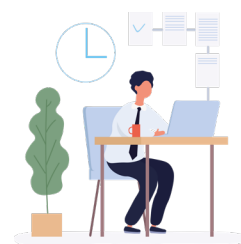
### INGÉNIERIE DE FINANCEMENT

- > Identifier et mobiliser les opportunités de financement France Relance ;
- > Coordonner et mettre en place le CRTE (Contrat de Relance et de Transition écologique) à l'échelle de 3 EPCI (RA ; COPLER ; CCPU) ;
- > Identifier et mobiliser les opportunités de financements européens sur une période de transition entre 2 programmations.

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### PILOTAGE DE PROJETS STRUCTURANTS ET DSP SCARABÉE

- > **(Plan piscines) Pilotage du projet de centre aqualudique 2020-2027**  
Phase d'études pré opérationnelles : validation du site d'implantation, du mode de conception en loi MOP et du préprogramme ;
- > **Pilotage du projet de déconstruction de la piscine d'été 2020-2023**  
Phase d'études pré opérationnelles : réalisation des études de maîtrise d'œuvre (diagnostic avec études de désamiantage, déconstruction sélective et opération de déconstruction) par le BE GINGER DELEO préalables à la réalisation des travaux.
- > **Pilotage du projet de parc agroculinaire 2019-2027 (10,15 M€ TTC inscrits au PPI)**  
Continuité des études 2020 pour le développement du maraichage en partenariat avec Biocultura pour l'exploitation de 4 ha de légumes bio à destination de la restauration collective, l'assistance d'un hydrogéologue pour la ressource en eau avec réalisation de forages test, une étude de maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un bassin de stockage en eau de 30 à 40 000 m<sup>3</sup>, un dépôt en juillet 2021 d'un dossier cas par cas auprès de l'Autorité Environnementale ayant conclu à la nécessité de réaliser une étude d'impact sur l'ensemble du projet pour préciser les éventuelles conséquences du projet sur les paysages, la ressource en eau, l'artificialisation,



des terrains, les questions de mobilité... finalisation en septembre 2021 de l'étude de définition économique, technique et financière pour la création d'une cuisine centrale réalisée par la société Leztroy.

> **Collaboration avec la DTNSI sur le projet de développement des outils collaboratifs OFFICE 365 et TEAMS 2020-2022**

Pour tous les agents des 8 collectivités DTNSI pour optimiser la collaboration et la gestion documentaire, diminuer l'empreinte numérique. Sur 2021, organisation avec l'AMO METSYS de la planification de la migration des données depuis P sur les serveurs Microsoft avec reclassement et nouvelles arborescences. Mise en place de la procédure test avec la collectivité de Mably lancée en juillet 2021 avec correctif et relance démarche en décembre 2021.

> **Collaboration avec la DRH sur le projet d'accompagnement des cadres 2020-2021**  
Assistance sur le projet par le cabinet AC Cube (André Che-

nevard) - Plusieurs chantiers en cours sur le développement de la cohésion et de la transversalité entre encadrants avec coaching individuel, groupes de travail d'amélioration de l'organisation (Flex-office, démarche collective sur le budget), recensement des compétences collectives par services et directions, mise en place d'un comité des compétences-mobilité dirigé par l'équipe de Direction.

> **Suivi de la DSP SCARABEE**  
18 événements, et près de 225 000 visiteurs accueillis :

- 6 salons : 23% des visiteurs ;
- 3 concerts : 3% des visiteurs ;
- 5 manifestations d'entreprises ou institutionnelles : 2% des visiteurs
- Centre de vaccination : 4,5 mois d'activités pour 139 901 vaccins soit 62% des personnes ayant été accueillies au Scarabézzzz dans l'année.

> **Contrat de Relance et de Transition Écologique**

Signature du CRTE le 03/09/2021. Le contrat a pour objectif de mener à une contractualisation unique avec

l'État.

> **Mobilisation d'appels à projets (Hors contrat)**

178K mobilisés dont 158K € France Relance ;

A noter 111 098 € de fonds européens mobilisés pour la Ville de Roanne dans le cadre du service commun ;

5 dossiers pour Roannais Agglomération et 2 dossiers pour Ville de Roanne déposés en 2021 en attente de réponse pour 2022.

> **Mobilisation de financements dans le cadre de contrats et dotations**

1M € au Contrat Négocié et 952K € DSIL pour l'Aménagement de la station d'épuration.

137K € DSIL pour le dévoisement de la route de l'aéroport.

## ZOOM SCARABÉE

### TOURNOI INTERNE RETRO-GAMING MARIO

Organisation d'un tournoi de jeux vidéo (Mario Kart) dans le but de favoriser les rencontres inter services de manière ludique : 48 participants au total, 81 rencontres.

### ACTIVITÉ SCARABÉE IMPACTÉE PAR LE COVID

L'exercice 2021 s'est inscrit dans la continuité de 2020, sous le signe de la crise sanitaire impactant fortement l'activité événementielle.

L'année 2021, s'est déroulée en trois étapes différentes :

- 1/ Fermeture administrative des sites événementiels de janvier à mai 2021

- 2/ Ouverture au sein du Scarabée du grand centre de vaccination de Roanne du 17 avril au 31 août 2021.

- 3/ Septembre – décembre 2021 : possibilité d'exercer une activité « normale » au Scarabée avec une exploitation intense due aux multiples reports d'événements dont l'Open international de Roanne qui a connu un véritable succès populaire.

# COMMUNICATION - ÉVÈNEMENTIEL

## ACTIONS DE L'ANNÉE

- > Plus de **320 factures** sur l'année 2021,
- > Collaboration avec **75 prestataires**

Après une année et un premier semestre 2021 sans événementiel en raison de la crise Covid, le reste de l'année a permis de retrouver une activité plus cohérente. Le Critérium du Dauphiné, les 30 ans de l'Agglomération, La Foire du Roannais avec un stand sur la valorisation de l'action dans les énergies renouvelables, Integ Roanne ou encore le village des sciences ont été au programme de l'équipe événementielle.

- > **Une campagne d'infos sur DESTINATION ROANNE diffusion métro Lyon**
- > **Un guide des restaurants du Roannais** édité à 4 000 ex mis à disposition des clients dans les restaurants roannais et centres d'information touristique de notre territoire,
- > Du matériel acheté (moniteurs pour salle de Conseil ELAN, systèmes de conférenciers sans fil (GBP), des roll-up, flags, petit matériel pour l'événementiel),
- > Des panneaux divers chez PANO ROANNE, ATELIER MULTI-LETTRES, BARD, SCHIAVAZZI (pour Critérium, chantier Mermoz,...)
- > Commande de 10 000 boîtes SH 100 % Charolais steaks hachés (VALMY)

### ROANNAIS MAG 2021

- > **4 parutions** du « Gros mag » :
  - mars 2021 (28 pages 57 360 ex)
  - juin 2021 (36 pages 57 360 ex)
  - sept 2021 (44 pages dont le

supplément 4 pages  
Semaine Bleue 57 650 ex)  
- Déc 2021 (44 pages 57 640 ex)

### MINI MAG 2021

#### > 7 Mini-mag :

- janv 2021 (4 pages 56 700 ex)
- fév 2021 (4 pages 57 430 ex)
- avril 2021 (4 pages 57 060 ex)
- mai 2021 (4 pages 57 060 ex)
- juillet 2021 (8 pages car programme estival 2021 57 060 ex)
- oct 2021 (4 pages 57 350 ex)
- nov 2021 (4 pages 57 350 ex)

**Adaptation des publications par ACCESENS** (Braille et Culture) – Transcription des magazines aux personnes déficientes visuelles – 25 CD Livres Audio Daisy

**Distribution des publications par ADREXO, LA POSTE**

### IMPRESSIONS

Cartes postales 10.5x15, brochures, affiches 40x60, carnets à souche, affiches format Decaux « abribus », Zcard, bâches intissé, beachflags, ....

- > Chez **VISIANCE**, soit 2 395 ex affiches format Decaux

Pour plus de **30 campagnes** différentes : ex pour la Patinoire, les Gds Murcins, la GAO, Nauticum, Critérium du Dauphiné, expos Médiathèques, Loire en couleur, Chouet Festival, Conservatoire inscriptions, santé mentale, octobre rose, campagne vaccination, 30 ans agglomération, clink, vœux, train, 30 ans du barrage de renaison, Bienvenue aux étudiants, aides à l'habitat, Twitter, Facebook, Youtube etc....

Affichages de nos campagnes par AFFIPUB, par DECAUX.

- > Chez **REBOUL**,

- 33 800 ex brochures > à 8 pages
- 13 000 brochures Chouet'festival, 2 500 topoguides rando, 3 000 guides balades et découvertes, 11 000 ex brochures programmes printemps, été, automne, hiver de la médiathèque, 4 300 ex brochures du salon des métiers ;

- > Chez **ETHAP**,

Billets à souche pour la patinoire, le Nauticum, le FABLAB ;

- > Chez **IAG** soit **32 750 ex**,

- 20 500 ex cartes postales (pour Loire en couleur, expos La Cure, Biennale des bijoutiers, saison culturelle de la Cure),
- 9000 ex brochures pour les Grands Murcins, la GAO,
- 1000 ex cartes d'orientation pour les Grands Murcins,
- 2000 ex dépliants Écrivain à 3 temps,
- 50 partitions graphitis pour le conservatoire,
- 200 affiches 40x60 pour les expos médiathèques

- > Chez **LATA**, 1700 cartes de transports scolaires

### IMPRESSIONS EN INTERNE

Impression de :

Affiches A3, flyers A4, A5, cartons d'invitation, cartes de visite... Pour différents services de l'Agglomération, sur différents formats, qualité de papier, gramme...



Documents relatifs à la vaccination, Octobre rose, guide Enfance-Jeunesse, inscriptions Conservatoire, programmes ado pour les vacances scolaires, livrets train de la Loire, guides pratique Etudiants, livrets activités de pleine nature, livrets semaine santé mentale, livrets Biennale des Bijoutiers, guides Enseignement supérieur...

Soit une quantité de 136 413 DOCUMENTS et 404 549 COPIES

## INSERTIONS

Insertions sur le P'tit Roannais (1/2 page, pleine page) pour la Biennale des Bijoutiers, le Chouet Festival, Loire en couleur, le village des sciences, fête des Grands Murcins, fête de la GAO

L'hybride (La Cure / Nauticum), l'Essor spécial Culture (Biennale des bijoutiers), Le Progrès (Village des Sciences), le Bruit qui court (Biennale des Bijoutiers), Le Petit Futé Printemps 2021 (« Le Roannais, un territoire idéal pour un tourisme vert » + 1 pleine page DESTINATION ROANNE), Le Mag 2Lyon de juillet 2021

**1 campagne digitale CLEAR CHANNEL** sur écran géant métro Lyon Bellecour + totems digitaux métro Lyon « ROANNE A 1 HEURE DE LYON »

## PANNEAUX LED 2020

- Critérium
- Village des sciences
- Intégration Roanne
- Salon des métiers
- Loisirs de pleine nature
- Train de la Loire
- Patinoire
- Grands Murcins
- Médiathèque Écrivain à 3 temps

## OBJETS PUBLICITAIRES

- 50 parapluies pliables
- 100 gourdes
- 250 clés USB
- 300 stylos
- 500 tours de cou et étuis
- 3000 sacs médiathèques
- 500 stylos pour le Fablab
- 600 gourdes au logo de l'agglomération (pour les agents)
- 300 t-shirts (vestiaire officiel)

## RADIO

- Des montages de spots chez ACTIV : pour les soirées patinoire « Sports extrêmes, Tout Roanne court, Noël, train

- De la diffusion de spots chez NRJ, chez SCOOP.

## SITE WEB ET RÉSEAUX SOCIAUX

### Site aggloroanne.fr

Visites de janvier 2021 - décembre 2021 :

- > Visites : 715 926
- > Pages vues : 1 375 749
- > Pages vues uniques : 1 113 991
- > Recherches sur le site : 36 009
- > Mots clés uniques : 500
- > Téléchargements : 83 219
- > Liens sortants : 177 328
- > Liens externes uniques : 151 653

### Facebook

1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

- > Abonnés : 10 835
- > Utilisateurs atteints : 245 447
- > Interactions : 209 705
- > Clics sur les liens : 30 566
- > Commentaires : 6 217
- > Partages : 11 525
- > Réactions : 28 569
- > Nouveaux abonnés : 1 211
- > Minutes vues (vidéos) : 158 200

### Twitter

1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

- > 1 681 abonnés
- > 212 tweets à l'année
- > 97 452 impressions
- > 95 nouveaux abonnés
- > 224 mentions
- > 3 859 visites du profil

### Youtube

1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2021

- > 8618 vues
- > 94 abonnés

### LinkedIn

Ouvert en novembre 2021

- > 1 067 abonnés

# PÔLE DES RESSOURCES HUMAINES MUTUALISÉES

## ACTIONS DE L'ANNÉE

### PAIE / CARRIÈRE

- > Fin de la prestation paie Mably.
- > Passage à la DSN pour l'ensemble des entités.
- > Nouvelle Fusion Roannaise de l'Eau.
- > PPCR 2021.
- > Préparation du passage en M57 à Roannais Agglomération
- > Préparation du transfert des agents de la médiathèque du Coteau à Roannais Agglomération.
- > Préparation de l'intégration des agents de l'Office de Tourisme à Roannais Agglomération pour mise à disposition auprès de Roannais Tourisme.
- > Projection revalorisation des catégories C.
- > Travail sur les réorganisations de service des différentes entités.
- > Création d'outils pour optimisation des procédures RH.
- > 14 902 bulletins de paie, une moyenne de 1243 bulletins gérés par mois :  
14 182 (Ville de Roanne + Roannais Agglomération + CCAS)  
+ 720 bulletins pour RDE.
- > Gestion des recrutements en paie / carrière : 362.
- > Gestion des arrêts maladie : 94 arrêts (moyenne mensuelle).
- > Retraites :  
Etude de dossiers et simulations retraite : 60  
Instruction de dossier retraite : 30.

### FORMATION - FRAIS DE DÉPLACEMENT

- > Mise en place du module de formation "Sensibilisation aux gestes qui sauvent" en complément des formations "Sauveteurs Secouristes du Travail".
- > Mise en place de formation d'inclusion numérique.
- > Démarche GPEC et coaching des cadres.
- > Mise en place d'une journée de formation sur les relations Elus-Chefs de service.
- > >Total d'inscriptions aux actions de formations : 1366  
CNFPT : 761  
Hors CNFPT = 605
- > Demandes de remboursement des frais de déplacements : 248.
- > Demande d'état de services pour les inscriptions aux concours/examens : 71.
- > Refacturation aux collectivités adhérentes à la convention de prestation de service formation : 276.

### SST

- > 93 accompagnements et suivis d'accidents du travail (34 à Roannais Agglomération et 59 à la ville)
- > Suivi d'un parc de 65 défibrillateurs.
- > 33 unités de travail mises à jour dans le cadre du document unique à (26 pour Roannais Agglomération et 7 à la Ville de Roanne).
- > 9 accompagnements et suivis de maladies professionnelles (1 à Roannais agglomération et 8 à la Ville de Roanne).
- > 16 aménagements de poste (12 pour Roannais Agglomération et 4 pour la Ville de Roanne).

- > 7 études ergonomiques de postes (3 pour Roannais Agglomération et 4 pour la Ville de Roanne).
- > 6 cartographies des Troubles Musculo Squelettiques des agents des services (4 pour Roannais Agglomération et 2 à la Ville de Roanne).

### RECRUTEMENT

- > **Gestion des candidatures :**
  - Suite offre d'emploi : 1575
  - Spontanées : 962.
  - Saisonniers : 683.
  - Stagiaires : 683.
- > **Commissions de recrutement organisées (jury) : 171**
  - Pour emplois permanents : 103.
  - Pour emplois non permanents : 41.
  - Pour les Contrats Emplois Compétences : 27.
- > **Recrutements : 605**
  - Emplois permanents : 98
  - Parcours Emplois Compétences : 30.
  - Non permanents hors saisonniers : 43.
  - Saisonniers : 83.
  - Etudiants vacataires : 86.
  - Service civique : 2.
  - Apprentis : 6.
  - Stagiaires écoles : 257 dont 14 rémunérés.
- > **Autres types d'entrée dans les entités :**
  - Travaux d'Intérêt Général : 7.
  - Service National Universel : 2.

## ■ RECRUTEMENTS 2021 VILLE DE ROANNE ET ROANNAIS AGGLOMERATION

CANDIDATURES SPONTANÉES	REÇUES	962
COMMISSIONS DE RECRUTEMENT	PERMANENTS	103
	NON PERMANENTS	41
	APPRENTIS	3
	SERVICES CIVIQUES (2020/2021)	3
	PEC (PARCOURS EMPLOIS COMPÉTENCES)	27
RECRUTEMENT SAISONNIERS	CANDIDATURES REÇUES	683
	RECRUTEMENTS	83
RECRUTEMENT ÉTUDIANTS (2020/2021)	CANDIDATURES REÇUES	95
	RECRUTEMENTS	86
STAGIAIRES	CANDIDATURES REÇUES	683
	STAGIAIRES ACCUEILLIS	257
TIG		7

	NOMBRE AGENTS RECRUTÉS PAR COLLECTIVITÉ	TOTAL
Recrutements sur emplois permanents	TITULAIRES, STAGIAIRES ET CONTRACTUELS SUR EMPLOIS PERMANENTS	98
Recrutements sur emplois non permanents	ASA / ATA, PEC, APPRENTIS, SAISONNIERS, ÉTUDIANTS, VACATAIRES	303
	SERVICES CIVIQUES	2
	STAGIAIRES	243
	STAGIAIRES GRATIFIÉS	14
	<b>TOTAL</b>	<b>660</b>

### CHIFFRES CLÉS

# 324

agents de Roannais Agglomération ayant suivi au moins une formation en 2021

# 1392

jours de formation suivis par les agents de Roannais Agglomération (augmentation de 39,48% par rapport à 2020)

# 23

entités adhérentes à la prestation de service

# 825

agents formés en sécurité toutes entités adhérentes confondues (dont 171 pour Roannais Agglomération)



## **Roannais Agglomération**

63 rue Jean-Jaurès

CS 70005 - 42311 ROANNE CEDEX

Tél : 04 77 44 29 50 • Fax : 04 77 44 29 59